

REFERAT Økonomiudvalget d. 08-12-2025

Mødedato Mandag d. 08. december 2025 kl. 17:00

Mødested Hvidovre

Mødedeltagere Anders Wolf Andresen, Søren Friis Trebbien, Kristina E. Young (Afbud), Mikkel Dencker, Kenneth F. Christensen, Anders Liltorp, Mathias Rinaldo (Afbud)

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Meddelelser.....	4
Beslutning - Medlemsforslaget fra C om Interforce.....	5
Beslutning - Forslag til Kommunikationsstrategi for Hvidovre Kommune.....	7
Beslutning - Godkendelse af Sundhedsberedskabsplan for Hvidovre Kommune.....	13
Beslutning - KL's Klimapris 2026.....	17
Orientering - Høringssvar om byudvikling i forslaget til Kommuneplan 2025.....	19
Beslutning - Evaluering af budgetproces 2026-2029.....	22
Beslutning - Frigivelse af anlægsmidler til ventilation Fløj A.....	26
Beslutning – Strategi for borgerinddragelse i forbindelse med revision af Klimaplanen i 2026 samt	28
Beslutning - Ny regulering ift. indsamling af batterier.....	34
Beslutning - Reduktion i forældrebetaling på dagtilbudsområdet og orientering om ændring i norme	38
Beslutning - Godkendelse af udtrædelsesaftale af det fælleskommunale selskab Tandreguleringen I/	45
Beslutning - Godkendelse af puljemidler til implementering af aftale om styrket undervisning for at	51
Beslutning - Danmarkskort over Ankestyrelsens omgørelsesprocenter indenfor det sociale område 2	54
Beslutning - Tilskud til AOF Daghøjskolen i Hvidovre 2026/2027.....	59
Beslutning - Bevilling af midler fra Social- og Boligstyrelsen til Projektet 'Tryk i egen bolig med er	62
Beslutning - Ændring af vedtægter for Hvidovre Erhvervskontaktudvalg.....	65
Orientering - Energieffektiviseringsdirektivet.....	67
Orientering om Grøn Trepark for Øresund samt Køge Bugt.....	71
Eventuelt.....	75
Lukket: Beslutning - Fremtiden for Genbrugshallen.....	76
Lukket: Beslutning - Affaldsindsamling, erfaringer fra andre kommuner.....	77
Lukket: Beslutning - Svar til Ankestyrelsen om borger i ikke-godkendt tilbud.....	78
Lukket: Budgetaftale 2026-2029 - Fastholdelse og tiltrækning af flere kvalificerede medarbejdere ti	79
Lukket: Beslutning - Forslag til valg af rådgiver til udarbejdelse af helhedsplan for området syd for	80

Punkt 1: Godkendelse af dagsorden

24/28348

Beslutning i Økonomiudvalget den 08-12-2025

Godkendt.

Afbud Mathias Rinaldo, Kristina E. Young

Punkt 2: Meddelelser

24/28348

Beslutning i Økonomiudvalget den 08-12-2025

Ingen meddelelser.

Afbud Mathias Rinaldo, Kristina E. Young

Punkt 3: Beslutning - Medlemsforslaget fra C om Interforce

25/23435

Beslutningstema

Økonomiudvalget skal drøfte Hvidovre Kommunes medlemskab af Interforce og vurdere om der skal udarbejdes interne retningslinjer, der støtter ansatte med tilknytning til Hjemmeværnet, Reservestyrken eller Beredskabet.

Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller til Økonomiudvalget

1. at drøfte medlemskab af Interforce samt interne retningslinjer der støtter ansatte med tilknytning til Hjemmeværnet, Reservestyrken eller Beredskabet.

Beslutning i Økonomiudvalget den 08-12-2025

Ad 1. Drøftet.

Økonomiudvalget besluttede at afvente en melding fra Kommunernes Landsforening i forhold til sagens behandling i Ankestyrelsen og afslutning af overenskomstforhandlingerne.

Sagsfremstilling

Dette dagsordenspunkt er udarbejdet af Center for Økonomi og Personale.

Det Konservative Folkeparti fremsatte på Kommunalbestyrelsesmødet den 28. oktober 2025 et forslag om, at Hvidovre Kommune melder sig ind i Interforce samt at der udarbejdes interne retningslinjer, der støtter ansatte med tilknytning til Hjemmeværnet, Reservestyrken eller Beredskabet.

Kommunalbestyrelsen godkendte at forslaget blev sendt til udvalgsbehandling i Økonomiudvalget.

Administrationen har undersøgt sagen og konstateret, at Hvidovre Kommune allerede er medlem af Interforce. Som medlemsvirksomhed opfordres kommunen til at udvise fleksibilitet over for sine ansatte, der er reservister eller frivillige i Forsvaret, Hjemmeværnet, Beredskabsstyrelsen eller Kystredningstjenesten, hvis de beder om at få fri til uddannelse, øvelser, indsættelser og evt. udsendelse til internationale missioner.

Interforce tilbyder også med en anden type medlemskab – støttevirksomhed. Som støttevirksomhed skriver man under på, at man giver sine medarbejdere fri med løn i minimum fem dage om året til at gøre tjeneste i Forsvaret mv. Denne ret indskrives i virksomhedens personalehåndbog eller HR-vejledning. Virksomheder som Danske Bank, Novo Nordisk, Carlsberg og A.P Møller Mærsk er støttevirksomheder.

Retningslinjer for orlov til tjeneste i uniform.

Hvidovre Kommune har ikke interne retningslinjer for orlov til tjeneste i Forsvaret mv. Administrationen vurderer, at kommunen kun har hjemmel til at give frihed uden løn. Der er en ledelsesvurdering om forholdene på arbejdsstedet tillader dette.

KL er blevet kontaktet af en række kommuner, som ønsker at kunne give frihed med løn i op til 5 dage om året til ansatte, som er aktive i Forsvaret (Reserven), Hjemmeværnet, Kystredningstjenesten eller Beredskabsstyrelsen, og som indkaldes til opgaver i denne sammenhæng. Ankestyrelsen behandler i øjeblikket en tilsynssag mod en kommune, som har indført en sådan ordning. Sagen er ikke endeligt afgjort endnu. Danske Regioner har fået tilsvarende henvendelser om mulig for at kunne give frihed med løn til ansatte, som er aktive i Forsvaret.

Administrationen har indikationer på, at KL aktivt arbejder på en løsning for, at de enkelte kommuner kan indføre sådanne ordninger. Det må antages, at det kan være en naturlig del af fx de kommende overenskomstforhandlinger i 2026.

Administrationen anbefaler, at udarbejdelse af interne retningslinjer

der støtter ansatte med tilknytning til Hjemmeværnet, Reservestyrken eller Beredskabet udsættes til efter overenskomstforhandlingerne.

Administrationen vil samtidig udarbejde en sag til Økonomiudvalget med henblik på, at udvalget kan træffe beslutning om, hvorvidt Hvidovre Kommune skal indgå som støttevirksomhed i Interforce, med de forpligtigelser dette indebærer.

Politiske beslutninger og aftaler

Kommunalbestyrelsen godkendte den 28. oktober 2025, pkt. 4, at medlemsforslaget blev sendt til udvalgsbehandling i Økonomiudvalget.

Økonomiske konsekvenser

Der er ingen økonomiske konsekvenser for Hvidovre Kommune.

Høring

Der er ikke høringspligt i denne sag.

Klima-, miljø- og bæredygtighedsmæssige konsekvenser

Der er ikke umiddelbart klima-, miljø- eller bæredygtighedsmæssige konsekvenser i denne sag.

Afbud Mathias Rinaldo, Kristina E. Young

Punkt 4: Beslutning - Forslag til Kommunikationsstrategi for Hvidovre Kommune

25/10668

Supplerende sagsfremstilling pr. 08.12.2025

Sagen blev behandlet på Økonomiudvalgets møde den 22. september 2025, hvor udvalget besluttede, at pressemeddelelser og artikler om Kommunalbestyrelsens behandling af sager skal indeholde en faktaboks. Faktaboksen skal angive stemmefordelingen, hvis der ikke har været enighed i Kommunalbestyrelsen, samt oplyse, hvis en sag er vedtaget på baggrund af et medlemsforslag og hvilket parti, der har stillet forslaget.

Dette er nu indarbejdet i en revideret kommunikationsstrategi, som fremlægges til politisk behandling.

Supplerende beslutningstema pr. 08.12.2025

Kommunikationsstrategien blev første gang behandlet af Økonomiudvalget den 18. august 2025. På baggrund af udvalgets beslutning blev kommunalbestyrelsen inviteret til at drøfte kommunikationsstrategien på et temamøde, og en revideret version blev forelagt Økonomiudvalget den 22. september 2025. På dette temamøde blev det besluttet, at kommunikationsstrategien skulle revideres endnu en gang på baggrund af udvalgets drøftelser og fremstilles til godkendelse på Økonomiudvalgets og Kommunalbestyrelsens møder i december 2025.

Beslutning i Økonomiudvalget den 08-12-2025

Ad. 1 Drøftet.

Ad 2a. Anbefales godkendt.

Ordlyden ændres i politikken, så der til begrebet "trykte medier" tilføjes "skrevne og online medier, der er tilmeldt af Pressenævnet".

Sagen drøftes på ny i december 2026 med henblik på at evaluere erfaringerne med den nye politik.

Supplerende indstilling

Kommunaldirektøren indstiller til Økonomiudvalget at anbefale over for Kommunalbestyrelsen

1. at kommunikationsstrategien godkendes i Økonomiudvalget den 8. december og efterfølgende i Kommunalbestyrelsen den 16. december 2025.

Denne indstilling erstatter tidligere indstillinger fremsat på møderne den 18. august 2025 og den 22. september 2025.

Supplerende sagsfremstilling

Sagen blev behandlet på Økonomiudvalgets møde den 18. august. Udvalget bemærkede, at der fortsat bør arbejdes på at styrke kommunikationen med borgerne, så sproget er nemmere tilgængeligt. Det er derfor blevet fremhævet særskilt i Kommunikationsstrategien, at kommunen skal sikre, at der kommunikeres klart og letforståeligt til borgerne, særligt i breve og afgørelser, men også i den øvrige kommunikation.

En revideret kommunikationsstrategi, hvor udvalgets bemærkninger er indarbejdet, fremlægges nu til politisk behandling.

Kommunalbestyrelsen har været inviteret til en drøftelse af kommunikationsstrategien forud for behandlingen i Økonomiudvalget.

Den supplerende indstilling erstatter den oprindelige indstilling.

Supplerende indstilling

Kommunaldirektøren indstiller over for Økonomiudvalget:

1. at Økonomiudvalget drøfter Kommunikationsstrategien
2. at beslutte enten:
 - a. at den anbefales godkendt og oversendes til behandling i Kommunalbestyrelsen

Eller

- b. at den revideres på baggrund af drøftelserne i Økonomiudvalget og herefter fremstilles til beslutning på møderne i Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen i oktober 2025.

Beslutning i Økonomiudvalget den 22-09-2025

Ad 1. Drøftet.

Ad 2b. Anbefales godkendt med den bemærkning, at sagen først lægges frem for Økonomiudvalg og Kommunalbestyrelsen i december 2025

Beslutningstema

Hvidovre Kommunes gældende pressepolitik blev godkendt af direktionen i 2012 og er senest revideret i 2015. Pressepolitikken er en sammenfatning af de mål, Hvidovre Kommune har for kommunikation via pressen.

Økonomiudvalget besluttede den 7. april 2025, at Hvidovre Kommunes pressepolitik skal revideres.

Hvidovre Kommunes kommunikationsaktiviteter er dog langt mere omfattende end pressehåndtering alene.

Kommunens kommunikationsaktiviteter omfatter fx formidling af politiske beslutninger, beredskabsmeddelelser, afgørelser, tilbud og servicemeddelelser til borgere, info til virksomheder organisationer og foreninger gennem relevante kanaler fx sociale medier, nyhedsbreve, e-mails, SMS, forskellige app-løsninger, digital post, fysiske breve, fysiske møder og events, infoskærme i byrummene og intern kommunikation.

Siden vedtagelsen af pressepolitikken i 2015 har tiderne ændret sig. Der er kommet nye kommunikationskanaler til, hvilket har ændret de måder, kommunen kommunikerer på. En ny pressepolitik vil på den baggrund ikke udgøre et fyldestgørende arbejdsredskab for administrationen, kommunens institutioner og decentrale enheder. Derfor foreslår Direktionen en bredere kommunikationsstrategi, som hermed præsenteres for Økonomiudvalget med henblik på en drøftelse.

På baggrund af drøftelsen foreslår Direktionen, at kommunikationsstrategien enten anbefales godkendt eller eventuelt tilpasses og fremstilles til beslutning på mødet i Økonomiudvalget den 8. september 2025 og i Kommunalbestyrelsen den 30. september 2025.

Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller overfor Økonomiudvalget:

1. At drøfte Kommunikationsstrategien.
2. At beslutte:
 - a. Enten at Kommunikationsstrategien anbefales godkendt af Kommunalbestyrelsen i sin nuværende form.
 - b. Eller at Kommunikationsstrategien revideres på baggrund af drøftelserne i Økonomiudvalget og herefter fremstilles til beslutning på møderne i Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen i september 2025.

Beslutning i Økonomiudvalget den 18-08-2025

Ad 1. Drøftet

Ad 2. Punktet udsættes til et kommende møde i Økonomiudvalget, hvor hele kommunalbestyrelsen inviteres til en forudgående drøftelse

Økonomiudvalget bemærkede desuden, at der fortsat bør arbejdes på at styrke kommunikationen med borgerne, så sproget er nemmere tilgængeligt.

Sagsfremstilling

Center for Digitalisering, Kommunikation og Erhverv har udarbejdet dette dagsordenspunkt.

Hvidovre Kommunes gældende pressepolitik udgør i dag et arbejdsredskab for administrationens kommunikation og dialog med medier. Pressepolitikken er dermed fagligt funderet og partipolitisk neutral.

Pressepolitikken sætter rammerne for kommunens kommunikation med medierne og indeholder bl.a. retningslinjer for, hvem der kan udtale sig på kommunens vegne i hvilke sammenhænge.

Hvidovre Kommunes pressepolitik blev godkendt af kommunens direktion i 2012 og er senest revideret i 2015. Pressepolitikken er ikke tidligere behandlet politisk.

Den konservative gruppe har på mødet i Kommunalbestyrelsen den 25. marts 2025 fremsat et medlemsforslag om evaluering og revision af Hvidovre Kommunes pressepolitik. På den baggrund besluttede Økonomiudvalget den 7. april 2025, at Hvidovre Kommunes pressepolitik skal revideres.

Medlemsforslaget fra gruppe C har givet anledning til at se bredere på, hvordan Hvidovre Kommune kommunikerer både eksternt og internt. Dette skyldes, at meget har ændret sig i kommunikationslandskabet siden vedtagelsen af den gældende pressepolitik. Både kommunikationskanalernes hastighed, hvad kommunen kommunikerer med borgerne, virksomheder, foreninger og organisationer om, samt at kommunen i langt højere grad inviterer borgere og virksomheder til dialog.

På den baggrund anbefaler Direktionen en samlet strategi for kommunens kommunikation, som også dækker kontakt med medier.

Administrationen adresserer nedenfor nogle af de opmærksomhedspunkter, som blev fremhævet i det oprindelige medlemsforslag fra C.

Sociale medier

Sociale medier er ikke en del af kommunens nuværende pressepolitik, da sociale medier ikke blev anvendt i informationen til borgerne i 2015. I dag bruger kommunen relevante sociale medier til direkte borgerrettet kommunikation og det vil være relevant at have med i en bredere kommunikationsstrategi.

Hvidovre Kommune har en særskilt strategi for brugen af Facebook, hvori det fremgår, at kommunens side på Facebook er upolitisk og bestyres af administrationen. Strategien vil også blive revideret, så den gælder generelt for sociale medier.

Politisk betjening til ekstern kommunikation

Den konservative gruppe er spørgende til, om der findes klare regler for, om /i hvilket omfang forvaltningen må hjælpe borgmesteren og medlemmerne af kommunalbestyrelsen med at skrive læserbreve og forfatte tekster til opslag på sociale medier og anden hjælp til ekstern kommunikation som en del af den politiske betjening.

Der er ikke nedskrevne regler, men praksis er, at administrationen kan hjælpe borgmesteren og udvalgsformænd med at skrive debatindlæg eller svar på læserbreve, hvis de udtaler sig på vegne af Hvidovre Kommune. Her gælder samme regler som ved udtalelser til pressen, som er beskrevet i Kommunikationsstrategien.

Administrationen assisterer ikke borgmester eller udvalgsformænd med at forfatte tekster til opslag på sociale medier eller med at udarbejde partipolitiske indlæg.

Kommunalbestyrelsen har mulighed for at beslutte, at administrationen må yde faglig bistand til alle medlemmer af Kommunalbestyrelsen i forbindelse med fx debatindlæg. I disse tilfælde skal det dog klart fremgå, at indlægget er fra det enkelte kommunalbestyrelsesmedlem og ikke repræsenterer Hvidovre Kommunes holdning. Administrationen bistår i disse tilfælde udelukkende med faktuelle oplysninger, baggrundsdata eller anden saglig information og ikke med at skrive eller formulere indlægget.

Administrationen gør opmærksom på, at en sådan beslutning kan medføre et større ressourcetræk på administrationen.

Opmærksomhed på politisk ophav

Den konservative gruppe foreslår, at politisk ophav nævnes, hvis et tiltag i forhold til pressen kommer på baggrund af et medlemsforslag.

Kommunens kommunikation er i dag partipolitisk neutral og har fokus på at formidle de beslutninger, der har relevans for borgerne og ikke den politiske proces bag. Det kan være en udfordring at skulle nævne politisk ophav til beslutninger, der kommer på baggrund af et medlemsforslag, da processen mange gange er for kompleks til at kunne formidles i et passende format. Fx kan et forslag komme fra et eller to partier, men i processen ændres forslaget og vedtages i en anden form af flere andre partier.

Inddragelse af politisk udpegede bestyrelsesmedlemmer

Den konservative gruppe finder det fagligt og rimeligt, at såfremt et emne berører en bestyrelse, hvor et medlem af kommunalbestyrelsen sidder, at det pågældende bestyrelsesmedlem inddrages i pressemeddelelsen på lige fod med den pågældende udvalgsformand for området.

I dag er det kun borgmester eller udvalgsformænd, der udtaler sig på kommunens vegne i sådanne tilfælde. Dette er for at undgå forvirring, hvis der skulle være modstridende interesser mellem kommunen og et givent selskab.

Kommunalbestyrelsesmedlemmer, der også er politisk udpegede bestyrelsesmedlemmer i fx selskaber og organisationer, kan udtale sig på vegne af disse i overensstemmelse med de pågældende selskabers retningslinjer. Det skal fremgå tydeligt, at udtalelsen sker på selskabets vegne og ikke på vegne af Hvidovre Kommune.

Benævnelse af udvalgs- og næstformænd i pressemeddelelser

Den konservative gruppe foreslår at udvide pressepolitikken, så det ikke kun er udvalgsformænd, men også næstformænd der nævnes i pressemeddelelser.

I dag er det i princippet kun borgmester, udvalgsformænd, direktører og centerchefer, der udtaler sig på kommunens vegne. Kommunalbestyrelsen kan beslutte, at det skal være anderledes. At inkludere næstformænd i pressemeddelelser på lige fod med udvalgsformænd kan dog skabe uklarhed om, hvem der har det politiske ansvar og svække troværdigheden i kommunens kommunikation. Det risikerer at gøre budskabet utydeligt og trække partipolitiske hensyn ind i det, der bør være saglig og neutral kommunikation. Udvalgsformanden er den politisk udpegede leder, og næstformænd har mulighed for at udtale sig i andre sammenhænge, hvor det tydeligt fremgår, at det sker på egne vegne.

Tydeligere afgrænsning mellem politisk eksponering og faglig udtalelse

Den konservative gruppe foreslår en mere klar afgrænsning for, hvad der er politisk eksponering og hvad der er faglig udtalelse.

I dag udtaler borgmester og udvalgsformænd sig på vegne af Kommunalbestyrelsen eller fagudvalg og ikke som partipolitikere i den officielle kommunikation fra Hvidovre Kommune.

Medarbejderes udtalelser

Den konservative gruppe foreslår en tydeligere grænse for, hvad medarbejdere i kommunen må udtale sig om.

Af den gældende pressepolitik fremgår det, at fagmedarbejdere, ledere og andre kan udtale sig om deres eget fagområde, når de i en konkret situation er udpeget til dette af deres direktør. Det er i den forbindelse vigtigt at være opmærksom på den enkelte medarbejders ytringsfrihed og mulighed for at udtale sig på egne vegne.

I forslaget til Kommunikationsstrategi for Hvidovre Kommune er det tydeliggjort med et skema, hvem der kan udtale sig om hvad.

Hvidovrestrategien

Siden vedtagelsen af den gældende pressepolitik har Kommunalbestyrelsen vedtaget Hvidovrestrategien, som anvendes til at styrke den samlede fortælling om Hvidovre Kommune. Hvidovrestrategien vil fremover udgøre en naturlig ramme om Hvidovre Kommunes kommunikation. Der ligger dermed en vigtig opgave for Hvidovre Kommune i det hele taget i at formidle værdier og budskaber fra Hvidovrestrategien både internt og eksternt.

Med dette udgangspunkt har administrationen udarbejdet et forslag til Kommunikationsstrategi for Hvidovre Kommune.

Der henvises til bilag ”Medlemsforslag fra Det Konservative Folkeparti vedr. Hvidovre Kommunes pressepolitik”.

Der henvises til bilag ”Kommunikationsstrategi for Hvidovre Kommune”.

Politiske beslutninger og aftaler

Ingen bemærkninger.

Økonomiske konsekvenser

Der er ingen økonomiske konsekvenser for Hvidovre Kommune, såfremt den fremsatte kommunikationsstrategi vedtages i sin nuværende form.

Retsgrundlag

Af Delegationsplan for Hvidovre Kommune 2022-2026, som er godkendt på kommunalbestyrelsens møde den 22. februar 2022, fremgår det, at det er administrationen og fagudvalgene, der indstiller fastsættelse af politikker, mens det er Kommunalbestyrelsen, der beslutter fastsættelse af politikker. Dette er desværre ikke sket med den eksisterende pressepolitik, som er vedtaget inden den nuværende delegationsplan trådte i kraft.

Høring

Der er ikke høringspligt i denne sag.

Klima-, miljø- og bæredygtighedsmæssige konsekvenser

Der er ikke klima-, miljø- og bæredygtighedsmæssige konsekvenser.

Bilag

Kommunikationsstrategi for Hvidovre Kommune. 04.06.2025

Pr. 11.09.2025 Kommunikationsstrategi for Hvidovre Kommune - revideret

59849-25 Medlemsforslag Gruppe C - Hvidovre Kommunes pressepolitik

Kommunikationsstrategi for Hvidovre Kommune_Revideret december 2025

Afbud Mathias Rinaldo, Kristina E. Young

Punkt 5: Beslutning - Godkendelse af Sundhedsberedskabsplan for Hvidovre Kommune

13/14463

Beslutningstema

Der er en række risici, der gør det relevant at have et velfungerende sundhedsberedskab. Det drejer sig fx om pandemier og forsyningssvigt (strøm, vand og varme), som kan have alvorlige konsekvenser for borgernes sundhed. Der planlægges løbende for sådanne ekstraordinære hændelser i kommunens sundhedsberedskabsplan. Kommunalbestyrelsen skal godkende sundhedsberedskabsplanen i hver valgperiode.

Fremover bliver Plan for Fortsat Drift (den samlede beredskabsplan) fremlagt til politisk godkendelse i starten af en ny valgperiode – næste gang i 2026. Eftersom Sundhedsberedskabsplanen er et delelement i Plan for Fortsat Drift, så vil en revideret sundhedsberedskabsplan også blive fremlagt til politisk godkendelse i 2026.

Indstilling

Direktøren indstiller til Ældre- og Sundhedsudvalget at anbefale over for Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen

1. at godkende sundhedsberedskabsplan for Hvidovre Kommune

Beslutning i Ældre- og Sundhedsudvalget den 01-12-2025

Ad 1. Anbefales godkendt.

Beslutning i Økonomiudvalget den 08-12-2025

Ad 1. Ældre- og Sundhedsudvalgets indstilling anbefales godkendt.

Sagsfremstilling

Center for Sundhed og Ældre har udarbejdet dette dagsordenspunkt.

Formål med sundhedsberedskabsplanen

Ved ulykker og andre ekstraordinære hændelser er kommunens opgave:

- at opretholde de daglige funktioner
- at medvirke til at afhjælpe konsekvenserne af hændelserne for kommunen og borgerne

Formålet med sundhedsberedskabsplanen er specifikt at planlægge for, hvordan kommunen i en beredskabssituation på en fleksibel måde kan udvide og omstille sin behandlings- og plejekapacitet til den aktuelle situation.

Indplacering i beredskabet

I sundhedsberedskabsplanen beskrives, hvordan sundhedsberedskabet er en fælles regional og kommunal opgave, som skal koordinere den samlede indsats mellem sygehuse, akutberedskab, den primære sundhedstjeneste, de tilgrænsende regioner, kommunerne i regionen samt politi og redningsberedskab.

Kommunens sundhedsberedskabsplan er videre et delelement i kommunens samlede beredskabsplan Plan for Fortsat Drift, hvorfor sundhedsberedskabsplanen også spiller sammen med kommunens øvrige beredskabsorganisation.

Overordnede opgaver ud fra bl.a. risikovurderinger

De opgaver, som der er planlagt for i sundhedsberedskabsplanen, bygger bl.a. på nationale og lokale risikovurderinger. I Nationalt Risikobillede 2025 skriver Styrelsen for Samfundssikkerhed, at Danmark står overfor det mest alvorlige og komplekse risiko- og trusselsbillede siden anden verdenskrig. Det drejer sig særligt om krigen i Ukraine og klimaforandringer.

På baggrund af nationale og lokale risikovurderinger samt Sundhedsstyrelsens anbefalinger er der planlagt for følgende overordnede situationer og opgavetyper i kommunens sundhedsberedskabsplan:

- Håndtering af pandemisk influenza eller andre smitsomme sygdomme
- Massevaccination
- Støtte ved CBRNE-hændelser (kemiske, biologiske, radiologiske, nukleare våben, eksplosiver)
- Modtagelse og pleje af ekstraordinært udskrevne hospitalpatienter
- Kommunens krisestøtte beredskab
- Assistance til særligt udsatte ikke selvhjulpne borgere ifbm. f.eks. forsyningssvigt (strøm, vand og varme)
- Håndtering af leverandør af personlig pleje og praktisk hjælp ophører
- Rekvirering af lægemidler og medicinsk udstyr

Kommunens sundhedsberedskabsplan er vedlagt som bilag. De detaljerede actioncards for de forskellige opgaver er ikke medtaget, men krisestyringsorganiseringen i form af ledelse, aktivering og informationshåndtering mv. i sundhedsberedskabet er beskrevet nærmere i bilaget.

Assistance til særligt udsatte ved forsyningssvigt

Det er særligt opgaven med assistance til sårbare borgere ifm. forsyningssvigt, som kommunen har udbygget procedurer for og forberedt sig på siden sidste politiske behandling af sundhedsberedskabsplanen.

Center for Sundhed og Ældre udarbejdede således i slutningen af 2023 nødplaner for strømsvigt og har i sommeren 2024 forberedt/preppet til borgere på plejehjem, midlertidig døgnrehabilitering og i hjemmeplejen. Det er i overensstemmelse med anbefalingerne fra Styrelsen for Samfundssikkerhed fra oktober 2025 om at sikre hjælp til sårbare borgere ved forsyningssvigt, især ved strømafbrydelser.

På plejehjemmene og midlertidig døgnrehabilitering på Svendebjerghave er der bl.a. mad, vand, medicin, plejeartikler og batteridrevne lyskilder til tre døgn. Ved strømsvigt kan respiratorer, ilt- og dialyseapparater mv. i nogen grad understøttes med backup-batterier og transportudstyr. Dog vil der med tiden opstå behov for hjælp fra den behandlingsansvarlige afdeling. Kommunen vil lave skriftlige aftaler med regionen herom, også på hjemmehjælpsområdet.

Hjemmehjælpsmodtagere er som udgangspunkt selv ansvarlige for at præppe for mad, drikke og medicin mv. til tre døgn. (Kommunens madleverandører vil dog levere mad i tre døgn til de borgere, der er bevilget madservice) Center for Sundhed og Ældre sendte i august 2024 et brev til alle hjemmehjælpsmodtagerne om dette. For en sikkerheds skyld har kommunen dog indkøbt et lille nødlager af drikkevand til ca. 150 borgere, hvis der er nogle af de mest sårbare borgere uden pårørende, der ikke har fået indkøbt vand. Der er også indkøbt vand til kommunens plejepersonale til tre døgn.

En dynamisk plan

Kommunen skal forud for Kommunalbestyrelsens behandling af sundhedsberedskabsplanen indhente rådgivning fra Sundhedsstyrelsen samt udtalelse fra regionen og nabokommunerne.

Hvidovre Kommune indarbejder anbefalingerne fra Sundhedsstyrelsen, Region Hovedstaden og nabokommunerne. Der vil dog også fremover ske en løbende udvikling og koordinering af sundhedsberedskabsplanen i samarbejde med de involverede aktører. Planen er således dynamisk.

Fremover bliver Plan for Fortsat Drift fremlagt til politisk godkendelse i starten af en ny valgperiode – næste gang i 2026. Eftersom Sundhedsberedskabsplanen er et delelement i Plan for Fortsat Drift, så vil en revideret sundhedsberedskabsplan også blive fremlagt til politisk godkendelse i 2026. Det sker bl.a. for at understøtte ejerskabet til planen i den nye kommunalbestyrelse, men også fordi der foretages en større revision af Plan for Fortsat Drift i 2026 i ejerkommunerne i Hovedstadens Beredskab.

Politiske beslutninger og aftaler

Kommunalbestyrelsen godkendte den 26. august 2025 (punkt 15) Plan for Fortsat Drift 2025.

Kommunalbestyrelsen godkendte den 21. december 2021 (punkt 9) sundhedsberedskabsplanen for Hvidovre Kommune.

Økonomiske konsekvenser

Der er ingen økonomiske konsekvenser for Hvidovre Kommune.

Retsgrundlag

Bekendtgørelse om planlægning af sundhedsberedskabet, nr. 150 af 12. februar 2025.

Epidemilovens § 4, jf. lovbekendtgørelse nr. 285 af 27. februar 2021.

Lægemiddeloven § 76, jf. lovbekendtgørelse nr. 339 af 15. marts 2023.

Beredskabslovens § 27, jf. lovbekendtgørelse nr. 314 af 3. april 2017.

Høring

Sagen sendes i høring i Seniorrådet samt Handicap- og Psykiatrirådet.

Personalemæssige konsekvenser

Kommunens ansatte kan i en beredskabssituation blive pålagt opgaver i sundhedsberedskabet i henhold til gældende lovgivning.

Sundhedsmæssige konsekvenser

Sundhedsberedskabsplanen har bl.a. til formål at modvirke negative sundhedsmæssige konsekvenser af en beredskabshændelse.

Klima-, miljø- og bæredygtighedsmæssige konsekvenser

Sundhedsberedskabsplanen er i overensstemmelse med Hvidovrestrategiens ambition om at fremme lighed i sundhed, hvor sundhedstilbud er tilgængelige for alle, herunder sårbare og udsatte borgere.

Bilag

Sundhedsberedskabsplan for Hvidovre Kommune

Seniorrådets høringsvar til Sundhedsberedskabsplan for Hvidovre kommune

Afbud Mathias Rinaldo, Kristina E. Young

Punkt 6: Beslutning - KL's Klimapris 2026

25/22834

Beslutningstema

”KL's Klimapris 2026” uddeles på KL's Klima & Miljø Topmøde den 16.-17. april 2026, hvor temaet er ”Robuste kommuner i en foranderlig verden”. Kommunerne kan indtil fristen den 16. januar 2026 indstille kommunale klimaindsatser, der i særlig grad er lykkedes med at finde effektive og skalerbare løsninger, som har opnået lokal opbakning og forankring.

Kommunalbestyrelsen skal godkende, at Hvidovre Kommune indstiller ”Energifællesskab Avedøre” til ”KL's Klimapris 2026”. Samme projekt har været indstillet i 2023.

Indstilling

Direktøren indstiller til Klima-, Miljø- og Teknikudvalget at anbefale over for Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen

1. at godkende, at Hvidovre Kommune indstiller indsatsen ”Energifællesskab Avedøre” til ”KL's Klimapris 2026”.

Beslutning i Klima-, Miljø- og Teknikudvalget den 01-12-2025

Ad 1. Anbefales godkendt.

Beslutning i Økonomiudvalget den 08-12-2025

Ad 1. Klima-, Miljø- og Teknikudvalgets indstilling anbefales godkendt.

Sagsfremstilling

Center for Plan og Miljø har udarbejdet dette dagsordenspunkt.

Baggrund

KL har i slutningen af oktober orienteret kommunen om muligheden for at indstille klimaindsatser til ”KL's Klimapris 2026”. Prisen - som består af anerkendelsen - uddeles på KL's Klima & Miljø Topmøde den 16.-17. april 2026. Tildeling af prisen vil give det vindende projekt medieomtale.

Prismodtageren vil være en kommune, som har udviklet en innovativ og effektiv løsning for klimaet, der også har potentiale for at blive spredt til andre kommuner. Der vil blive lagt vægt på, om indsatsen i særlig grad er lykkedes med at finde effektive og skalerbare løsninger, som har opnået lokal opbakning og forankring.

Administrationen foreslår, at Hvidovre Kommune indstiller:

- Energifællesskab Avedøre

Projektet blev også indstillet i 2023, men det har siden udviklet sig. Som eksempler kan nævnes, at Energifællesskabet i december 2025 sætter solceller op på en kommunal bygning, og at et datacenter, der flytter ind i lokaler hos Avedøre Fjernvarme, vil købe el fra energifællesskabet og levere overskudsvarmen direkte til fjernvarmen.

Energifællesskab Avedøre

Hvidovre Kommune, Avedøre Boligselskab, Enghøj Gymnasium, borgere i Avedøre Landsby og de lokale virksomheder er gået sammen om et energifællesskab, hvor man sammen kan producere lokal vedvarende energi og dele den med hinanden.

Som vinder af Green Power Prisen 2025 er Energifællesskab Avedøre allerede anerkendt som et eksempel på lokal opbakning og forankring af et samarbejde mellem kommunen, borgerne og virksomhederne.

Politiske beslutninger og aftaler

Kommunalbestyrelsen godkendte den 17. december 2024, punkt 15, at Hvidovre Kommune indstillede indsatserne "Hvidovres vilde virksomheder på Avedøre Holme – Biodiversitet i Danmarks grønneste erhvervsområde" og "Sæt grøn strøm til virksomhederne - Industrienergifællesskab Avedøre Holme" til "Kommunernes KLimapris 2025".

Kommunalbestyrelsen godkendte den 19. december 2023, punkt 27, at Hvidovre Kommune indstillede indsatsen "Avedøre Holme – Danmarks grønneste erhvervsområde" til Kommunernes Klimapris 2024.

Kommunalbestyrelsen godkendte den 28. februar 2023, punkt 6, at Hvidovre Kommune indstillede indsatserne "Overdækning af Amagermotorvejen med solenergianlæg" og "Energifællesskab Avedøre" til "Kommunernes KLimapris 2023".

Kommunalbestyrelsen godkendte den 20. december 2022, punkt 18, Klimaplan 2045.

Økonomiske konsekvenser

Der er ingen økonomiske konsekvenser for Hvidovre Kommune.

Retsgrundlag

Der er intet retsgrundlag i denne sag.

Høring

Der er ingen høringspligt i denne sag.

Klima-, miljø- og bæredygtighedsmæssige konsekvenser

Indstillingen har ikke direkte konsekvenser for klima og miljø, men når KL formidler den til alle landets kommuner, er der en indirekte påvirkning, fordi indsatsen kan kopieres i andre kommuner.

Afbud Mathias Rinaldo, Kristina E. Young

Punkt 7: Orientering - Høringssvar om byudvikling i forslaget til Kommuneplan 2025

25/23644

Beslutningstema

Forslaget til Kommuneplan 2025 har været fremlagt i offentlig høring. I den forbindelse er der indkommet 34 høringssvar om byudvikling.

Kommunalbestyrelsen har i budgetaftalen for 2026 beskrevet ønsket om at have politiske drøftelser af byudviklingens skala og omfang, inden kommuneplanen vedtages endeligt, og når man kender høringssvarene.

Denne orienteringssag er første skridt i disse politiske drøftelser.

Udvalget skal tage orienteringen til efterretning og drøfte, om der skal ændres i kommuneplanens rammebestemmelser og i givet fald hvilke.

Indstilling

Direktøren indstiller til By- og Planudvalget at anbefale over for Økonomiudvalget

1. at tage orienteringen om de indkomne høringssvar om byudvikling i forslaget til Kommuneplan 2025 til efterretning og drøfte, om der på denne baggrund skal ændres i kommuneplanens rammebestemmelser og i givet fald hvilke.

Beslutning i By- og Planudvalget den 01-12-2025

Ad 1. Anbefales taget til efterretning.

Beslutning i Økonomiudvalget den 08-12-2025

Ad 1. Taget til efterretning.

Sagsfremstilling

Dette dagsordenspunkt er udarbejdet af Center for Plan og Miljø.

Forslaget til Kommuneplan 2025 var fremlagt i offentlig høring i perioden fra den 1. september til den 27. oktober 2025. I løbet af denne periode er der indkommet 104 høringssvar (vedlagt som bilag ”Samlede høringssvar til forslaget til Kommuneplan 2025”). Af disse vedrører 34 høringssvar temaet byudvikling.

Af budgetaftalen for 2026 fremgår det blandt andet, at Kommunalbestyrelsen ønsker en byudvikling i balance, det vil sige i en skala og i et omfang, der passer til Hvidovre. Kommunalbestyrelsen vil på baggrund af kommuneplanforslaget have politiske drøftelser af, hvilken byudvikling man vil have, inden den endelige godkendelse af kommuneplanen, og når man kender høringssvarene.

Denne orienteringssag er første skridt i disse politiske drøftelser.

Byudviklingsområderne

Kommuneplanforslaget fastlægger i retningslinje 1.2.2, at der i den 12-årige planperiode for Kommuneplan 2025 vil blive arbejdet med følgende byudviklingsområder:

- Området ved Svend Aagesens Alle 10
- Området ved Immerkær 42
- Området ved Hvidovrevej 432-438 og Gammel Køge Landevej 362
- Området syd for Høvedstensvej sammen med området ved Hvidovre Bymidte
- Helhedsplan for Hvidovrevej, hvori der blandt andet kan indgå udpegning af nye byudviklingsområder langs strækningen
- Områder ved Hvidovre Stadion og Strandmarkens Fritidscenter til realisering af Idrætsvisionen
- Helhedsplan for området omkring Rødovre Station, hvori der skal ske en fortætning af Rebæk Søpark Centret og bebyggelse på lastbilsparkeeringer
- Området Cirkusgrunden ved Avedøre Station, der skal planlægges til rekreative formål uden væsentlig bebyggelse
- Området ved Åmarken Stations parkerings- og forarealer
- Området øst for Byvej og Syd for Kettevej, kaldet Vinmarken, hvori der skal ske naturgenopretning og byudvikling, når dette muliggøres gennem en ændring af Fingerplanen.

De indkomne høringssvar er opsamlet og resumeret i forhold til de enkelte byudviklingsområder i et notat til sagen (vedlagt som bilag ”Oversigt over høringssvar til forslag til Kommuneplan 2025 om byudviklingsområder”).

Politiske beslutninger og aftaler

Kommunalbestyrelsen godkendte forslag til Kommuneplan 2025, den 26. august 2025, punkt 9.

Økonomiske konsekvenser

Der er ingen økonomiske konsekvenser for Hvidovre Kommune.

Retsgrundlag

Det fremgår af planlovens § 27, stk. 1, at efter udløbet af høringsfristen kan Kommunalbestyrelsen vedtage forslaget endeligt, jf. dog § 3, stk. 5, og §§ 28, 29, 29 a og 29 b, jf. lovbekendtgørelse nr. 572 af 29. maj 2024.

Jævnfør stk. 2 kan der i forbindelse med den endelige vedtagelse af planen foretages ændring af det offentliggjorte planforslag. Berører ændringen på væsentlig måde andre myndigheder eller borgere end dem, der ved indsigelse har foranlediget ændringen, kan vedtagelsen af planen ikke ske, før de pågældende har fået lejlighed til at udtale sig. Ved væsentlige ændringer i et forslag til kommuneplan skal ministeren for byer og landdistrikter have lejlighed til at udtale sig. Kommunalbestyrelsen fastsætter en frist herfor. Hvis ændringen er så omfattende, at der reelt foreligger et nyt planforslag, skal dette offentliggøres m.v. efter reglerne i §§ 24-26.

Høring

Forslaget til Kommuneplan 2025 var fremlagt i offentlig høring i perioden fra den 1. september til den 27. oktober 2025.

I forbindelse med den offentlige høring af kommuneplanforslaget, afholdtes et borgermøde den 22. oktober 2025 med fokus på byudviklingen.

Klima-, miljø- og bæredygtighedsmæssige konsekvenser

Der er ikke umiddelbart klima-, miljø- eller bæredygtighedsmæssige konsekvenser i denne sag.

Bilag

Samlede høringssvar til forslaget til Kommuneplan 2025

Oversigt over høringssvar til forslag til Kommuneplan 2025 om byudviklingsområder

Afud Mathias Rinaldo, Kristina E. Young

Punkt 8: Beslutning - Evaluering af budgetproces 2026-2029

25/22380

Beslutningstema

Som afslutning på budgetprocessen for 2026-2029 har administrationen tilrettelagt en evalueringsproces med henblik på at opsamle erfaringer og læringspunkter, og derved opnå inspiration til brug for forestående budgetprocesser. Der er gennemført evaluering i forskellige fora i administrationen og i HovedMED. Denne sag omhandler Økonomiudvalgets evaluering af budgetprocessen.

Økonomiudvalget skal evaluere den gennemførte budgetproces 2026-2029.

Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller til Økonomiudvalget

1. at drøfte den gennemførte budgetproces 2026-2029

Beslutning i Økonomiudvalget den 08-12-2025

Drøftet.

Sagsfremstilling

Dette dagsordenspunkt er udarbejdet af Center for Økonomi og Personale.

Som afslutning på budgetprocessen for 2026-2029 har administrationen tilrettelagt en evalueringsproces med henblik på at opsamle erfaringer og læringspunkter, og derved opnå inspiration til grundlaget for den forestående budgetproces for 2027-2030.

Evalueringen af budgetprocessen for budget 2025-2028 viste, at der er ønske om en endnu tidligere inddragelse af både fagudvalg og MED-organisation. Ønsket var, at der bliver mulighed for, at fagudvalgene kan forholde sig til eventuelle budgetforslag, inden de endeligt udarbejdes og præsenteres for organisationen og borgerne.

Dette ønske blev imødekommet gennem ny proces, hvor fagudvalg og MED-organisationen i foråret drøftede hvilke initiativer, der skal igangsættes. Dette skete med udgangspunkt i områdebeskrivelser for udvalgenes sektorområder, hvor områdets sammenhæng til Hvidovrestrategien samt de allerede vedtagne investeringer og tiltag i indeværende og kommende år var beskrevet. Beskrivelserne indeholdt også hvilke tilpasningsmuligheder, der var på området, hvis udvalget ønskede at omprioritere eller finde råderum til yderligere investeringer. Med udgangspunkt i områdebeskrivelserne kunne udvalgene foreslå initiativer til fremme og prioritering af investeringer gennem omstilling af velfærd og service på området. Der lå i processen også krav om, at fagudvalget selv tilvejebragte forslag for finansiering af eventuelle investeringer.

Den politiske budgetproces for 2026-2029 har omfattet følgende punkter:

Bearbejdningsfasen

- 25. februar: Godkendelse af proces- og tidsplan, forudsætninger og rammer for budgetprocessen 2026-2029

- 31. marts-7. april: Drøftelse i fagudvalg og økonomiudvalg af administrationens områdebeskrivelser for sektorområderne
- 5. maj-16. juni: Drøftelse i fagudvalg og økonomiudvalg af investeringer og omprioriteringstiltag for eget område med udgangspunkt i områdebeskrivelserne. CenterMED deltog på enkelte fagudvalgsmøder
- 21. maj: Budgetcafé for borgere
- 21. maj: Budgetprocessen på Deltag Hvidovre åbnede
- 13. august: Direktionens budgetforslag til budget 2026-2029 sendt i høring

Beslutningsfasen

- 18. august: Fællesmøde for Økonomiudvalget og HovedMED
- 22. august: Budgetseminar 1 for Kommunalbestyrelsen, med gennemgang af Direktionens budgetforslag. Repræsentanter fra HovedMED deltog
- 1. september: Fagudvalgsbehandling af budget 2026-2029
- 6.-7. september: Budgetseminar 2 – forhandlingsmøde for partierne
- 22. september: Budgetaftale
- 7. oktober: Vedtagelse af budget 2026-2029 i Kommunalbestyrelsen

Der har været gennemført særskilt evaluering af den vedtagne budgetproces i forskellige fora i administrationen og i HovedMED. Med input fra de evalueringerne lægges der op til en evaluering af budgetproces 2026-2029 i Økonomiudvalget.

Relevante emner til understøttelse af Økonomiudvalgets evaluering af budgetprocessen kan være:

- Proces og tidsplan
- Budgetmateriale og produkter
- Kommunikation
- Roller

Fællestræk i administrationens og HovedMED's evaluering

I evalueringerne i administrationen og i HovedMED er følgende fællestræk:

Hvad fungerede godt:

- Inddragelse af MED-organisationen var med til at styrke organisationens arbejde gennem budgetprocessen. Inddragelsen gav samtidig ro og større tryghed i organisationen.
- Uddybning af Direktionens budgetforslag på budgetseminar 1 gav et godt indblik i elementerne i budgetforslaget. Budgetseminaret gav samtidig HovedMED en god helhedsforståelse for organisationen
- Budgetprocessen har generelt været bedre end tidligere.

Administrationens evalueringer af budgetprocessen 2026-2029

Evalueringen i de forskellige fora i administrationen har givet anledning til en række opmærksomhedspunkter.

Hvad fungerede godt og bør gentages i sin nuværende form:

- Budgetseminar 1

Uddybning af Direktionens budgetforslag gav Kommunalbestyrelsen og HovedMED indblik et godt i elementerne i budgetforslaget og var et fundament for den politiske budgetbehandling. Repræsentanter fra HovedMED's bør også deltage på budgetseminaret fremover.

- Budgetseminar 2

Rummet for de politiske forhandlinger var fundamentet for de videre politiske forhandlinger.

- Inddragelse af MED-organisationen

Inddragelsen gav organisationen større viden, som kan anvendes, når der i forskellige sammenhænge snakkes om eller opstår tvivlsspørgsmål relateret til budgettet. Inddragelsen af MED-organisationen styrkes administrativt yderligere ved næste års budgetproces.

- Inddragelse af borgerne ved brug af Deltag Hvidovre

Deltag Hvidovre er en vigtig kommunikationskanal under budgetprocessen, og vi fik mange gode input.

Hvor skal vi blive endnu bedre:

- Budgettets kobling til Hvidovrestrategien

Budgettets produkter er koblet til Hvidovrestrategiens ambitioner. Administrationen ønsker at styrke koblingen mellem Hvidovrestrategien og budgettet fremadrettet, da budgettet er et middel til at realisere Hvidovrestrategien. Til understøttelse af denne proces afholdes et strategi- og budgetseminar for Kommunalbestyrelsen den 6. og 7. marts 2026.

- Budgetcafeen

Budgetcafeen inddrog borgerne i budgetprocessen og var et kick off for budgetprocessen på Deltag Hvidovre. Dialogen med borgerne er relevant, men inputtene relaterede sig ikke til arbejdet med langsigtede løsninger og indfriele derved ikke intentionen med budgetcafeen. Budgetcafeen er samtidig meget ressourcekrævende. Administrationen vil til næste års budgetproces gentænke mulighederne og metoden for inddragelse af borgerne.

Administrationen vil på mødet uddybe emnerne.

HovedMED's evaluering af budgetprocessen 2026-2029

HovedMED har efter budgetvedtagelsen afholdt møde hvor budgetprocessen 2026-2029 blev evalueret. Her blev følgende elementer fremhævet:

- MED-organisationens møde med Økonomiudvalget og fagudvalgene er vigtige elementer i budgetprocessen:
 - Feedback til organisationen om politiske ønsker og retninger
 - Gode drøftelser af temaer med fagudvalgene. CenterMED's rolle på fagudvalgsmøderne bør afklares
 - Fællesmødet med Økonomiudvalget har givet mulighed for gode drøftelser, der har åbnet mulighed for en bedre kvalificering fra medarbejdersiden
- Budgetseminar 1 gav HovedMED en god helhedsforståelse for organisationen:
 - Budgettet har fyldt meget, men det har givet relevant og fin mening med deltagelse i Kommunalbestyrelsens budgetseminar, der har givet en god indsigt i budgetforslaget.
- Områdebeskrivelserne gav MED-organisationen et godt indblik i centrets opgaver og er et godt værktøj til at prioritere efter
- Generelt medfører den øgede inddragelse større viden, som kan anvendes, når der i forskellige sammenhænge snakkes om eller opstår tvivlsspørgsmål relateret til budgettet
- Konkrete forslag kom meget sent i processen. Det vil være godt, hvis de fremlægges tidligere, så der er bedre mulighed for inddragelse
- Politiske ændringer i forslag bør efterfølges uddybes for de berørte CenterMED

Politiske beslutninger og aftaler

Evalueringen gennemføres som afsluttende element i den politiske budgetproces for 2026-2029, som blev godkendt på Kommunalbestyrelsens møde den 25. februar 2025, punkt 4.

Økonomiudvalget drøftede den 9. december 2024, punkt 3, evaluering af budgetprocessen 2025-2028 og forslag til styrkelse af budgetprocessen for 2026-2029.

Økonomiske konsekvenser

Der er ingen økonomiske konsekvenser for Hvidovre Kommune.

Retsgrundlag

I henhold til lovbekendtgørelse nr. 69 af 23. januar 2024 om kommunernes styrelse, § 37, stk. 1, er det Økonomiudvalget, der udarbejder forslag til årsbudget. Det følger af bekendtgørelse nr. 998 af 3. juli 2025 om kommunernes budget- og regnskabsvæsen, revision m.v., § 2, stk. 1, at forslag til kommunernes årsbudget og flerårige budgetoverslag udarbejdes af Økonomiudvalget til Kommunalbestyrelsen senest den 15. september forud for det pågældende regnskabsår.

Høring

Der er ikke høringspligt i denne sag.

Klima-, miljø- og bæredygtighedsmæssige konsekvenser

Der er ikke umiddelbart klima-, miljø- eller bæredygtighedsmæssige konsekvenser i denne sag.

Afbud Mathias Rinaldo, Kristina E. Young

Punkt 9: Beslutning - Frigivelse af anlægsmidler til ventilation Fløj A

22/32566

Beslutningstema

Kommunalbestyrelsen afsatte i forbindelse med Budgetaftalen for 2019, 25,5 mio. kr. til energirenovering af Rådhuset. Kommunalbestyrelsen har frem til nu meddelt anlægsbevillinger ca. 13,4 mio. kr. – primært til vinduesudskiftning.

Kommunalbestyrelsen skal i nærværende sag godkende anlægsbevilling til frigivelse af de resterende rådighedsbeløb i 2025-26 på 17,5 mio. kr. til ny energieffektiv ventilation på Rådhusets Fløj A.

Indstilling

Direktøren indstiller til Klima-, Miljø- og Teknikudvalget at anbefale over for Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen

1. at godkende, at der gives anlægsbevilling på 17,5 mio. kr. til udførelse af mekanisk ventilation på projekt Rådhuset, Fløj A – Energirenovering, med finansiering af det afsatte budget til formålet.

Beslutning i Klima-, Miljø- og Teknikudvalget den 01-12-2025

Ad 1. Anbefales godkendt.

Beslutning i Økonomiudvalget den 08-12-2025

Ad 1. Klima-, Miljø- og Teknikudvalgets indstilling anbefales godkendt.

Sagsfremstilling

Dette dagsordenspunkt er udarbejdet af Center for Trafik og Ejendomme.

Administrationen har bedt en rådgiver om at projekttere og iværksætte den sidste del af Energirenoveringen som omhandler mekanisk ventilation på Rådhusets Fløj A. Projektet tager udgangspunkt i den nuværende fordeling og besætning af kontorpladser og mødelokaler. Projektet har til hensigt at løfte indeklimaet, så det overholder Arbejdstilsynets retningslinjer for kontorlokaler og sikre, at der opretholdes et godt og sundt indeklima.

Administrationen forventer, at ventilationen er færdigmonteret og idriftsat primo 2026.

Politiske beslutninger og aftaler

Kommunalbestyrelsen har på møde den 5. oktober 2021, pkt. 3 - i forbindelse med budgetvedtagelsen for 2022 - afsat 26,4 mio. kr. og overslagsårene godkendt anlægsbevilling på 350.000 kr. til projektering af projekt 6310 Rådhuset, Fløj A.

Kommunalbestyrelsen har på møde den 4. oktober 2022, pkt. 3 - i forbindelse med budgetvedtagelsen for 2023 og overslagsårene 2024-2026 afsat 9 mio. kr. i 2023 til Rådhuset, Fløj A – Energirenovering.

Kommunalbestyrelsen har på møde den 28. maj 2024, pkt. 22 - godkendt en tillægsbevilling på 4 mio. kr.

Økonomiske konsekvenser

Der er afsat i alt 30,8 mio. kr. til projekt 6312 Rådhuset Fløj A Energirenovering.

Mio. kr.	Før 2025	2025	2026	I alt
6312 Rådhuset Fløj A Energirenovering	12,3	12,8	5,7	30,8
I alt	12,3	12,8	5,7	30,8

Der er givet anlægsbevilling på i alt 13,35 mio. kr. Der ansøges anlægsbevilling på 17,45 mio. kr. finansieret af det afsatte rådighedsbeløb.

Retsgrundlag

Efter kommunestyrelseslovens § 40, stk. 2, jf. lovbekendtgørelse nr. 69 af 23. januar 2023, er bevillingsmyndigheden hos kommunalbestyrelsen. Foranstaltninger, der vil medføre indtægter eller udgifter, som ikke er bevilget i forbindelse med vedtagelsen af årsbudgettet, må ikke iværksættes, før kommunalbestyrelsen har meddelt den fornødne bevilling.

Entreprisearbejderne er udbudt i underhåndsbud i henhold til Tilbudsloven § 12, stk. 1, jf. lovbekendtgørelse nr. 1410 af den 7. december 2007

Høring

Der er ikke høringspligt i denne sag.

Klima-, miljø- og bæredygtighedsmæssige konsekvenser

Med investeringen i nye energivenlige vinduer og ventilation får man et bedre indeklima for brugerne af bygningen. Vinduerne er med til at reducere kuldtab over vinteren samt opvedning om sommeren med en ny film i glasset. Udskiftningen af vinduerne vil have en positiv effekt på energiforbruget, da de nye vinduer har en lavere varmegennemstrømning og dermed en højere isolerende effekt end de gamle, udtjente vinduer. Ventilationen derimod vil øge energiforbruget, men til gengæld forbedre indeklimaet betragteligt og sikre, at vi lever op til Arbejdstilsynets krav om et sundt indeklima.

Afbud Mathias Rinaldo, Kristina E. Young

Punkt 10: Beslutning – Strategi for borgerinddragelse i forbindelse med revision af Klimaplanen i 2026 samt mindre tilpasninger

23/961

Beslutningstema

I forbindelse med revisionen af Klimaplanen i 2026 skal der træffes beslutning om strategi for deltagelse til Borgernes Klimamøde.

Derudover skal Kommunalbestyrelsen godkende, at udisponerede midler på 3,3 mio. kr. fra Klimaplanen i 2025 omprioriteres fra emissionsfri kommunale køretøjer til energirenovering af kommunale bygninger og give anlægsbevilling. Dermed kan planlagte energieffektiviseringstiltag gennemføres i 2026, selv om den hidtidige Miljø- og Energipulje er omlagt til en Klimafond.

Endvidere skal Kommunalbestyrelsen godkende en indsats vedrørende understøttelse af energifællesskaber.

Endelig skal Kommunalbestyrelsen tage orienteringen om status for klimaplanen til efterretning.

Indstilling

Direktøren indstiller til Klima-, Miljø- og Teknik-udvalget at anbefale over for Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen

1. at godkende ”Strategi for deltagelse i Borgernes Klimamøde”
2. at godkende, at 3,3 mio. kr. fra projekt 1060 Klimaplanens indsats for emissionsfri køretøjer omprioriteres til energirenovering af kommunale bygninger i 2026 i lyset af omlægningen af Miljø- og Energipuljen til en Klimafond
3. at give anlægsbevilling på 3,3 mio. kr. til projekt 1060 – Klimaplan til energirenovering af de kommunale bygninger
4. at godkende tiltaget ”Understøttelse af energifællesskaber” som beskrevet i sagsfremstillingen
5. at tage orienteringen om status for klimaplanen til efterretning

Beslutning i Klima-, Miljø- og Teknikudvalget den 01-12-2025

Ad 1. Anbefales godkendt

Ad 2. Anbefales godkendt

Ad 3. Anbefales godkendt

Ad 4. Anbefales godkendt

Ad 5. Anbefales taget til efterretning

Beslutning i Økonomiudvalget den 08-12-2025

Ad 1. Klima-, Miljø- og Teknikudvalgets indstilling anbefales godkendt.

Ad 2. Klima-, Miljø- og Teknikudvalgets indstilling anbefales godkendt.

Ad 3. Klima-, Miljø- og Teknikudvalgets indstilling anbefales godkendt.

Ad 4. Klima-, Miljø- og Teknikudvalgets indstilling anbefales godkendt.

Ad 5. Klima-, Miljø- og Teknikudvalgets indstilling anbefales taget til efterretning.

Sagsfremstilling

Center for Plan og Miljø har i samarbejde med Center for Trafik og Ejendomme udarbejdet dette dagsordenspunkt.

Borgerinddragelse i forbindelse med revision af Klimaplan 2045

Kommunalbestyrelsen godkendte den 27. maj 2025, punkt 26, at revision af Klimaplan 2045 udskydes til 2026.

For at få den opdaterede klimaplan bedre forankret i lokalsamfundet indstilles det at afholde ”Borgernes Klimamøde” d. 10. marts 2026, hvor alle borgere kan blive inspireret til klimahandling og komme i dialog med hinanden og Kommunalbestyrelsen om, hvordan Klimaplan 2045 skal opdateres.

Administrationen har i samarbejde med rådgiveren Democracy x, som har stor erfaring med borgerinddragelse for kommuner, udarbejdet forslag til en strategi (vedlagt som bilag – ”Strategi for deltagelse til Borgernes Klimamøde”), der skal få endnu flere engageret i Borgernes Klimamøde. Der rækkes ud til boligforeninger, grundejerforeninger, idrætsforeninger, andre frivillige foreninger og ungdomsuddannelserne. Borgernes Klimamøde er en del af en større borgerinddragelse i forbindelse med revision af klimaplanen.

For at fastholde og udbygge engagementet efter Borgernes Klimamøde indstilles det som led i strategien at etablere en lokal frivillig-organisator via Democracy x i 2026. Denne skal understøtte borgernes engagement i klimahandling og sammen med kommunen facilitere samarbejdet for at indfri klimaplanens mål.

Det foreslås, at et udkast til den opdaterede klimaplan med inddragelse af input fra borgerne præsenteres på et temamøde for kommunalbestyrelsen d. 5. maj 2026.

Anlægsmidler til energirenovering af de kommunale bygninger

Miljø- og Energipuljen har hidtil finansieret tiltag om energibesparelser og effektiviseringer og tiltag, der understøtter kommunens opfyldelse af Energieffektiviserings-direktivet og Bygningsdirektivet.

Med bortfaldet af Miljø- og Energipuljen mangler følgende midler:

- Lønmidler til planlægning og styring af energitiltag (ca. 1,5 mio. kr.)
- Grøn energistyring mv., der indgår i Ejendomsprojektet (0,8 mio. kr.)
- Investeringer i systemer, sensorer og datastyring (0,5 mio. kr.)
- Energiplanlægning i helhedsplanen. Rådgivning, termiske kameraer. (1 mio. kr.)

De samlede udgifter til energirenovering i 2026 udgør dermed 3,8 mio. kr., hvoraf der er afsat 0,5 mio. kr. til formålet. De resterende midler foreslås finansieret ved omprioriteringen inden for Klimaplanen.

Omprioritering af midler til energirenovering af kommunale bygninger

Med budgetaftalen for 2026 og overslagsårene blev det besluttet at omlægge Miljø- og Energipuljen til en Klimafond, der skal finansiere klimatilpasning. Miljø- og Energipuljen har hidtil været anvendt til at finansiere energirenovering af kommunale bygninger, hvilket også giver en klimaeffekt i form af mindre energiforbrug og dermed reduceret CO₂-udledning. Efter omlægningen af Miljø- og Energipuljen er der brug for at finde andre midler til energirenoveringsindsatsen. Da energirenovering som nævnt også er en del af klimaarbejdet, foreslås det, at der i 2025 omprioriteres 3,3 mio. kr. fra projekt 1060 Klimaplanens midler til de allerede planlagte energirenoveringer af kommunale bygninger i 2026. De 3,3 mio. kr. foreslås omprioriteret fra emissionsfri kommunale køretøjer, hvor der oprindeligt var afsat 3,8 mio. kr., hvoraf knap 0,5 mio. kr. er brugt til elbiler til hjemmeplejen.

Kommunalbestyrelsen skal godkende, at de resterende 3,3 mio. kr. overflyttes til energirenovering i kommunale ejendomme, som også indgår i Klimaplanen. Det er en forudsætning, at midlerne kan overføres til indsatsen i 2026. Når klimaplanen skal revideres i løbet af 2026, skal der under alle omstændigheder tages stilling til kommende indsatser og finansiering heraf.

Understøttelse af energifællesskaber

Administrationen foreslår, at Klimaplanens tiltag for understøttelse af energifællesskaber opdeles i 2 faser:

1. Borgerinddragelse i energifællesskaber med inspiration fra Energifællesskab Avedøre og dialog mellem interesserede borgere. Administrationen indhenter tilbud på opgaven.
2. Borgergrupper, der ønsker at oprette et energifællesskab, får tildelt et klippekort til teknisk og juridisk rådgivning. Administrationen indhenter 3 tilbud med en beløbsramme op til 0,5 mio. kr. over 2 år.

Status for klimaplanen

Som en del af Klimaplan 2045 vedtog Kommunalbestyrelsen i december 2022, at administrationen hvert år udarbejder en status for indsatser. I 2025 har administrationen desuden fået udarbejdet en status for CO₂-udledningen fra Hvidovre Kommune som geografisk område for 2023. Klimaplanen er delt op i fem temaer: bygninger, elforbrug og -produktion, transport, cirkulær økonomi og mad og madspild, samt klimatilpasning.

Inden for de fire temaer om CO₂-reduktion er der en række tiltag, der enten blev sat i gang i 2025 eller er arbejdet videre med i 2025. Temaerne er målrettet borgere, virksomheder og kommunen som virksomhed. For temaet Klimatilpasning er der arbejdet videre med at gøre Hvidovre Kommune robust mod stormflod og ekstrem regn.

Klimaplan 2045 har i 2025 indeholdt syv borgerrettede projekter under temaerne Bygninger og Klimatilpasning. Der har været to virksomhedsrettede projekter under temaet Elforbrug og -produktion. Hvidovre Kommune har et ønske om at gå forrest og vise de gode eksempler. På kommunens område er der igangsat tre projekter. Det skal bemærkes at kun Hvidovre Kommune udleder ca. seks procent af den samlede CO₂-udledning.

Status for de enkelte indsatser er vedlagt som bilag "Klimaplan 2045: Status 2025".

Energi og CO2-opgørelse for Hvidovre Kommune som geografisk område

Der udarbejdes ikke en årlig opgørelse for CO2-reduktion, da der fra år til år er store udsving for bl.a. varme- og elforbrug afhængig af vejr og økonomisk aktivitet. Udsvingene kan give et misvisende billede af, om klimaplanens indsatser virker efter hensigten. Den seneste opgørelse for CO2-udledningen er opgjort for 2023 og skal anvendes i forbindelse med, at klimaplanen skal revideres.

Tabel 1 viser, at den samlede udledning for Hvidovre Kommune som geografisk område ekskl. udenrigsfly.

	2018	2023	Forskel
Samlet udledning (ton CO2)	211.344	119.551	-91.793
Per indbygger (samlet udledning/50.000)	4,22	2,39	-1,83

Som det fremgår af tabel 1, er udledningen faldet med næsten 92.000 ton CO2 fra 2018 til 2023, se side 7 i energi- og CO2-opgørelsen, der er vedlagt som bilag ”Energi og CO2-opgørelse for Hvidovre Kommune som geografisk område”.

En af de vigtigste årsager til det store fald i CO2-udledningerne skyldes ændringer i energisektoren. Her har grøn energi i stigende grad erstattet fossile brændsler til produktion af el og varme. Det har ført til en betydelig reduktion i CO2-udledninger fra disse områder.

Politiske beslutninger og aftaler

Kommunalbestyrelsen godkendte den 27. maj 2025, punkt 26, at revision af Klimaplan 2045 udskydes til 2026.

Kommunalbestyrelsen godkendte den 17. december 2024, punkt 12, at HOFOR anlægger regnbede på Kærstykkevej, hvilket reducerer antallet af uafmærkede parkeringsmuligheder fra 46 stk. til 29 stk.

Kommunalbestyrelsen godkendte på sit møde den 28. maj 2019, punkt 17, Aftaletillæg 4, og at Kapacitetsplan 2018 fastsættes som et kommunalt mål. Med aftalen forpligter de ti kommuner i Harrestrup Å's opland og deres forsyningsselskaber sig til at arbejde sammen om at gennemføre Kapacitetsplan 2018. Kapacitetsplan 2018 skal sikre, at alle oplandskommuner fremover kan anvende Harrestrup Å som skybrudsvej, uden at der sker skadevoldende oversvømmelser op til en 100 års regnhændelse.

Kommunalbestyrelsen godkendte den 30. april 2024, punkt 22, at de investeringer, som kan gennemføres på Avedøre Stadion, iværksættes, og besluttede, at yderligere tiltag skulle afvente resultatet af HOFOR's undersøgelse af, om der kunne dannes et fælles kommunalt solcelleselskab.

Kommunalbestyrelsen godkendte den 20. december 2022, punkt 18, Klimaplan 2045.

Kommunalbestyrelsen godkendt den 20. december 2022, punkt 17, at Hvidovre Kommune fremmer investering på op til 10 mio. kr. i Energifællesskab Avedøre til opsætning af solceller.

Kommunalbestyrelsen godkendte den 27. september 2022, punkt 22, at Hvidovre Kommunes Klimaplan sendes i høring. Kommunalbestyrelsen godkendte desuden, at Hvidovre Kommune som geografisk område skal være CO2-neutral i år 2045.

Kommunalbestyrelsen besluttede den 31. maj 2022, punkt 30, at Hvidovre Kommune som geografisk område skal have reduceret CO2-udledningen med 80 % i 2030 i forhold til 1990. Desuden besluttede Kommunalbestyrelsen, at Hvidovre Kommune med deres samarbejdspartnere beregner på en fremrykning af målsætningen om, at Hvidovre Kommune, som geografisk område, skal være CO2-neutral i a) 2045 og b) 2040.

Kommunalbestyrelsen godkendte den 27. oktober 2020, pkt. 17, at Hvidovre Kommune tilsluttede sig klimapartnerskabet DK2020. Med deltagelsen forpligter Hvidovre Kommune sig til at udarbejde en klimaplan med en ambitiøs målsætning om at blive CO2-neutral i 2050 og sikrer en klimatilpasning, der beskytter borgere og virksomheder mod oversvømmelse.

Økonomiske konsekvenser

På 1060 Klimaplan er der i budget 2025 afsat 3,8 mio. kr. til emissionsfri kommunale køretøjer. Heraf er knap 0,5 mio. kr. brugt til elbiler til hjemmeplejen.

Der foreslås, at de resterende 3,3 mio. kr. omprioriteres – inden for Klimaplanen - til energirenovering i de kommunale ejendomme.

Det er en forudsætning, at midlerne kan overføres til indsatsen i 2026.

Der gives anlægsbevilling på 3,3 mio. kr. til projekt 1060 Klimaplan finansieret af det afsatte rådighedsbeløb.

Understøttelse af energifællesskaber finansieres af midlerne i klimaplanen.

Retsgrundlag

Der henvises til de uskrevne kommunalfuldmagtsregler, hvorefter det i vidt omfang er et lovligt kommunalt formål at støtte aktiviteter, der virker til fremme af klima- og miljøhensyn i kommunen.

Direktivet om bygningers energimæssige ydeevne, (EU) 2024/1275 af den 24. april 2024.

Efter elforsyningslovens §4, stk. 2 og stk. 3, jf. lovbekendtgørelse nr. 1248 af den 24. oktober 2023, kan en kommune deltage i en virksomhed, der på markedsvilkår beskæftiger sig med produktion, transport, handel og levering af elektricitet samt aggregering og energilagring.

Høring

Der er ingen høringspligt i denne sag

Klima-, miljø- og bæredygtighedsmæssige konsekvenser

Klimaplanen vil have positive konsekvenser for miljø og klima, da den vil give et fald i udledningen af CO2 og andre drivhusgasser og også vil have en effekt på luftforureningen. Dertil kommer, at klimatilpasning vil betyde reduceret risiko for sundhed og miljø ved at forebygge oversvømmelser.

Hvis Klimaplan 2045 når i mål, vil Hvidovre Kommune være CO2-neutral i 2045.

Bilag

Strategi for deltagelse til Borgernes Klimamøde

Klimaplan 2045 - Status 2025

Energi og CO2-opgørelse for Hvidovre Kommune som geografisk område 2023.pdf

Afbud Mathias Rinaldo, Kristina E. Young

Punkt 11: Beslutning - Ny regulering ift. indsamling af batterier

25/22695

Beslutningstema

Der er indført ny EU-regulering af batterier med ikrafttræden den 18. august 2025. De nye regler indebærer, at ansvaret for indsamling og behandling af udtjente batterier overgår fra kommunerne til batteriproducenterne, samt at de økonomiske rammer for indsamlingen ændres, så kommunerne ikke selv kan fastsætte serviceniveauet.

Der er fastlagt en overgangsperiode frem til 1. januar 2026, hvor kommunerne fortsat kan indsamle batterier. Efter denne dato kræver fortsat indsamling af batterier af kommunen, at der er indgået en skriftlig aftale mellem kommunen og en kollektiv producentordning (i Hvidovres tilfælde selskabet Batteriretur).

Derfor skal kommunalbestyrelsen med denne sag enten godkende, at Hvidovre Kommune ophører med indsamling af batterier pr. 1. januar 2026 og overlader det til batteriproducenterne, eller godkende, at der indgås en aftale med Batteriretur om, at kommunen fortsætter indsamlingen, dog med et lidt lavere serviceniveau end det nuværende.

Administrationen anbefaler, at Hvidovre Kommune indgår aftale med Batteriretur om følgende tredelte batteriordning: indsamling på genbrugspladsen (eksisterende ordning), indsamling via ca. 300 batteristandere ved etageboliger (eksisterende ordning) og genindførelse af pose-på-låg ordning for villaboliger.

Indsamlingsordningen betyder en mindre serviceforringelse ved, at batterier ikke længere vil blive indsamlet via de røde miljøkasser, og at Batteriforumsordningen ikke videreføres.

Hvis Kommunalbestyrelsen godkender, at kommunen indgår en aftale med Batteriretur, indstilles det også, at administrationen får mandat til at underskrive kontrakten med Batteriretur.

Indstilling

Direktøren indstiller til Klima-, Miljø- og Teknikudvalget at anbefale over for Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen

1. at tage orienteringen om status for ny regulering af batterier til efterretning.
2. at godkende, at Hvidovre Kommune stopper den kommunale indsamling og overlader opgaven til Batteriretur pr. 1. januar 2026.

eller

3. at godkende, at Hvidovre Kommune fortsætter indsamlingen af batterier med det reducerede serviceniveau, og at administrationen har mandat til at underskrive kontrakten med Batteriretur.

Beslutning i Klima-, Miljø- og Teknikudvalget den 01-12-2025

Ad 1. anbefales taget til efterretning.

Ad 2. anbefales ikke godkendt.

Ad 3. anbefales godkendt.

Beslutning i Økonomiudvalget den 08-12-2025

Ad 1. Klima-, Miljø- og Teknikudvalgets indstilling anbefales taget til efterretning.

Ad 2. anbefales ikke godkendt.

Ad 3. Klima-, Miljø- og Teknikudvalgets indstilling anbefales godkendt.

Sagsfremstilling

Center for Trafik og Ejendomme har udarbejdet dette dagsordenspunkt.

Med overgangen til producentansvar ændres kommunernes rolle i batteriindsamlingen markant. Kommunerne har fra 1. januar 2026 ikke længere en lovbestemt pligt til at indsamle batterier, men kan enten vælge at overlade opgaven til producentordningen Batteriretur eller fortsætte indsatsen i kommunalt regi – dog kun under nye økonomiske og kontraktuelle vilkår.

I dag indsamles batterier via de røde miljøkasser, batteriholdere ved etageboliger, på genbrugspladsen samt ved enkelte butikker (Batteriforumsordningen).

Hvis kommunerne vælger at fortsætte batteriindsamlingen, skal prisen forhandles med producentordningerne, og prisen skal være omkostningsægte. Det vil sige, at alle faktiske omkostninger ved indsamlingsordningen skal dækkes fuldt ud. Ifølge Miljøstyrelsen må et eventuelt underskud på indsamlingen af batterier ikke dækkes via affaldsgebyret eller skattefinansieres, da dette kan udgøre ulovlig statsstøtte til producenterne.

Såfremt den pris, kommunen opnår ved forhandling med producentorganisationen, ikke er tilstrækkelig til at dække de reelle omkostninger ved den nuværende indsamlingsordning, skal kommunen enten tilpasse serviceniveauet eller overlade indsamlingen af batterier til Batteriretur.

Mulig fortsat kommunal løsning med et lavere serviceniveau

Administrationen er nået til enighed med Batteriretur om en mulig løsning for indsamling af batterier bestående af følgende tre dele:

1. Indsamling på genbrugspladsen (nuværende ordning)
2. Ca. 300 batteristandere ved etageboliger (nuværende ordning)
3. Pose-på-låg-ordningen for villaboliger (ny ordning ift. de røde miljøkasser)

Pose-på-låg-ordningen har tidligere været anvendt i kommunen, men blev afskaffet for ca. to år siden, da de røde miljøkasser blev indført. Med genindførelsen af pose-på-låg ordningen vil det ikke længere være muligt at aflevere batterier i den røde miljøkasse. Det vil fortsat være muligt at aflevere andet miljøfarligt affald i de røde miljøkasser.

Indsamlingsløsningen vil samtidig betyde afskaffelse af den nuværende ordning med ARC, kaldet Batteriforum, hvor SMOKA afhenter batterier hos institutioner og virksomheder samt fra seks lokationer i byen (A.K.S. Metalindustri A/S, Friheden Apotek, If Skadeforsikring, PhotoCare Hvidovre, Strandhuset).

Fortsat indsamling af batterier i de røde miljøkasser samt Batteriforumsordningen er for dyre til, at der har kunnet indgås en aftale med Batteriretur om dem.

Aftalen med Batteriretur skal genforhandles efter ét år.

Status på forhandlingerne i Frederiksberg og Københavns Kommuner 14/11

Frederiksberg Kommune har besluttet at videreføre batteriordningen på genbrugspladsen og forventer at underskrive kontrakt med Batteriretur snarest. Kommunen forhandler samtidig om at bevare ordningen Batteriforum. Som led i servicereduktioner planlægger Frederiksberg at hjemtage alle batteristandere i byen og informere borgerne om, at batterier fremover ikke skal afleveres i de røde miljøkasser.

Københavns Kommune har opnået enighed om prisen for batteriordningen på genbrugspladsen, men har endnu ikke underskrevet kontrakt med Batteriretur. Kommunen forventer at lukke ned for Batteriforum og vil begynde at hjemtage ca. 6.000 batteristandere. I den forbindelse planlægges at udsende brev til borgerne om nedlæggelsen af de eksisterende ordninger. Der overvejes også at påsætte klistermærker på de røde miljøkasser med teksten "Batterier, nej tak".

På grund af den store difference mellem det, den kollektive ordning vil betale for batteriindsamlingen, og udgifterne til kommunernes eksisterende batteriindsamling, har KL involveret sig i problemstillingen og er i dialog med Miljøstyrelsen.

Øvrige forhold

Den eksisterende DUT-finansiering af batteriopgaven fjernes fra kommunen ved udgangen af 2025, hvilket afspejles i en negativ DUT-regulering. Kommunen har ikke mulighed for at dække et eventuelt underskud på indsamlingsordningen via affaldsgebyret eller skattefinansiering, da dette vil kunne udgøre ulovlig statsstøtte ved at yde offentlig finansiering til producenter for udgifter, som de selv er ansvarlige for.

Hvidovre Kommunes samlede udgift til indsamling af batterier udgør aktuelt ca. 350.000 kr. årligt, hvoraf 136.000 kr. er kompenseret via DUT-midler. Den resterende del afholdes af kommunen gennem gebyrfinansiering via farligt affaldsgebyr.

Politiske beslutninger og aftaler

Kommunalbestyrelsen godkendte regulativ for husholdningsaffald den 28. januar 2025, punkt 23.

Økonomiske konsekvenser

Kommunernes serviceramme er på landsplan nedreguleret med

-19 mio. kr. (26-priser) årligt fra 2026 og frem, som følge af opgavens bortfald i kommunalt regi svarende til de midler, der oprindeligt blev tilført kommunerne til opgaven. I budgettet er budgettet til den hidtidige opgave dermed bortfaldet fra 2026.

Hvordan en fremadrettet løsning vil se ud omkring en kollektiv ordning, er endnu ikke afklaret. Det forudsættes, at finansieringen tilvejebringes på basis af markedspriser jf. udmeldinger fra Miljø- og Ligestillingsministeriet.

Retsgrundlag

EU's reviderede batteriforordning (EU 2023/1542)

Batteribekendtgørelsen jf. lovbekendtgørelse nr. 986 af 20. juni 2025.

Høring

Der er ikke høringspligt i dette dagsordenspunkt.

Klima-, miljø- og bæredygtighedsmæssige konsekvenser

Batterier indeholder stoffer, der kan forurene jord og grundvand, hvis de ikke håndteres korrekt. Derfor har kommunerne i årevis etableret tilgængelige og effektive indsamlingsordninger, som har gjort det nemt for borgerne at aflevere brugte batterier – eksempelvis via batteristandere i etageboliger og røde kasser til farligt affald.

Den nye batteriforordning, som overfører ansvaret til producenterne, har potentiale til at styrke den cirkulære økonomi og sikre, at flere batterier genanvendes. Men hvis producentansvaret ikke følges af tilstrækkelig finansiering og et højt serviceniveau, risikerer vi, at færre batterier indsamles korrekt – med risiko for øget miljøbelastning og forurening af grundvandet. Det er derfor afgørende, at producenterne tager fuldt ansvar og dækker de reelle omkostninger ved indsamlingen, så de eksisterende ordninger kan videreføres og udvikles.

Afbud Mathias Rinaldo, Kristina E. Young

Punkt 12: Beslutning - Reduktion i forældrebetaling på dagtilbudsområdet og orientering om ændring i normeringsopgørelsen

25/19848

Beslutningstema

Der er indgået aftale om finansloven for 2026 mellem regeringen (Socialdemokratiet, Moderaterne og Venstre) og det Konservative Folkeparti.

Finanslovsaftalen indeholder en aftale om, at der skal ansættes flere pædagogiske medarbejdere i dagtilbuddene. Samtidigt sker der en ændring i den måde hvorpå normeringerne opgøres, så ledelsespersoner ikke længere indgår. Kommunen bliver tilført statslige bloktilskudsmidler til at implementere ændringen. De midler, der tilføres til flere pædagogiske medarbejdere, modsvarer ikke det antal ledelsespersoner, der trækkes ud af opgørelsen, hvorfor ændringen har konsekvenser for kommunens normering set i relation til lovkravet om minimumsnormeringer. Administrationens vurdering er dog, at kommunen fortsat kan leve op til lovkravet om minimumsnormering efter ændringen i opgørelsesmetoden, men det er en vurdering forbundet med stor usikkerhed.

Finanslovsaftalen tilsiger endvidere en ændring i dagtilbudslovens regler om forældrebetaling. Den andel af bruttodriftsudgiften, som forældrene må betale, reduceres fra maksimalt 25 pct. til maksimalt 21,3 pct. Kommunen bliver tilført midler fra staten til at implementere denne ændring.

Ønsket om at give børnefamilierne ”mere luft” i økonomien var allerede en del af budgetaftalen for 2026, og forligspartierne har i den forbindelse vurderet, at midlerne er utilstrækkelige, da kommunens serviceniveau er højere end landsgennemsnittet. Der er derfor i budget 2026 og overslagsår 2027-2029 afsat 6 mio. kr., så kommunen forventeligt kan leve op til den nye lovgivning om forældrebetaling.

Finanslov-aftalen kræver ændringer i dagtilbudsloven, og lovforslaget forventes fremsat i sidste halvdel af februar 2026. Det er uvist hvornår de to lovændringer træder i kraft, og hvornår bloktilskudsmidlerne til at ansætte flere pædagogiske medarbejdere og reducere forældrebetalingen tilføres kommunen.

Kommunalbestyrelsen skal tage orienteringen om ændringen i opgørelsen af normeringen på dagtilbudsområdet til efterretning.

Kommunalbestyrelsen skal desuden træffe beslutning om et af to scenarier for reduktion af forældrebetaling og implementering af den kommende forventede ændring af dagtilbudsloven.

Indstilling

Direktøren indstiller til Børne- og Uddannelsesudvalget at anbefale over for Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen

1. at tage orienteringen om ændringen i opgørelsen af normeringen på dagtilbudsområdet til efterretning.
2. at godkende én af følgende scenarier for reduktion af forældrebetalingen for en plads i dagtilbud og implementering af forventede ændringer i dagtilbudsloven fra 1. januar
 - a. reduktion af forældrebetalingen til 23,6 pct. af bruttodriftsudgiften svarende til det beløb på 6 mio. kr., som blev afsat i budget 2026-2029 (og dermed ikke implementering af forventet ændring af dagtilbudsloven inden ikrafttrædelse af lovændringen)
 - b. reduktion af forældrebetalingen til 21,3 pct. af bruttodriftsudgiften (svarende til den forventede lovændring) finansieret af det beløb på 6 mio. kr., som blev afsat i budget 2026-2029, og den forventede

bloktilskudstilførsel på ca. 9 mio. kr. til reduktion af forældrebetaling samt tilførsel af bloktilskudsmidler på ca. 5,3 mio. kr. til ansættelse af estimeret 13,3 årsværk pædagogiske medarbejdere på dagtilbudsområdet.

Beslutning i Børne- og Uddannelsesudvalget den 01-12-2025

Ad 1. Anbefales taget til efterretning.

Ad 2.a Anbefales godkendt.

For: Gruppe C og F.

Imod: Gruppe A. Gruppe A stemmer imod med henvisning til budgetaftalen bemærkninger om nedsættelse af forældrebetaling til 21,3%.

Beslutning i Økonomiudvalget den 08-12-2025

Ad 1. Børne- og Uddannelsesudvalgets indstilling anbefales taget til efterretning.

Ad 2.b Anbefalet godkendt.

Sagsfremstilling

Dette dagsordenspunkt er udarbejdet af Center for Børn og Familier.

Der er indgået aftale om finansloven for 2026 mellem regeringen (Socialdemokratiet, Moderaterne og Venstre) og det Konservative Folkeparti. En del af aftalen er en række initiativer på dagtilbudsområdet, som har konsekvenser på dagtilbudsområdet i Hvidovre Kommune.

Her er de to væsentligste elementer en ændring i reglerne om forældrebetaling for en plads i dagtilbud og en ændring i den måde som normeringsopgørelsen på området beregnes. Sidstnævnte medfører ansættelse af flere pædagogiske medarbejdere i dagtilbuddene.

Finanslovsaftalen skal omsættes i en ændring af dagtilbudsloven for at blive udmøntet. Det fremgår af regeringens lovprogram, at lovforslaget om ændring af dagtilbudsloven fremsættes i anden halvdel af februar 2026. Det er endnu uafklaret hvornår den ændrede lovgivning træder i kraft. Det er derfor også uafklaret hvornår kommunerne får tilført bloktilskudsmidler som følge af ændringen af dagtilbudsloven.

Administrationen kender endnu ikke det konkrete beløb, som Hvidovre Kommune kompenseres med. Hvis det forudsættes, at Hvidovre Kommune modtager en andel af bloktilskudsmidlerne, der svarer til kommunens befolkningsgrundlag, er beløbet ca. 14,3 mio. kr., som skal dække både udvidelse af normering til pædagogisk personale og nedsættelse af forældrebetaling.

Det bemærkes, at Kommunernes Landsforening (KL) fortsat drøfter den økonomiske ramme for den kommende lovændring med regeringen.

Ændring i normeringsopgørelsen og ansættelse af flere pædagogiske medarbejdere

Med finanslovsaftalen 2026 er der aftalt en ændring af den måde, som normeringsopgørelsen beregnes på, og det er aftalt, at kommunerne skal tilføres midler til at ansætte flere pædagogiske medarbejdere. Ændringen i opgørelsesmetoden betyder, at ledere i dagtilbud ikke længere skal indgå i normeringsopgørelsen. Intentionen er at styrke normeringen.

Aktuelt indgår ledere i dagtilbuddene med 85 pct. af deres årsværk i normeringsopgørelsen. Ledere skal forstås som alle ledere i dagtilbuddene på lederoverenskomst, dvs. både dagtilbudsledere (altså dagtilbuddenes øverste leder) og de daglige ledere, som er i dagtilbud med mere end seks grupper. Fremover skal ledere (med 85 pct. af deres årsværk) ikke længere indgå i normeringsopgørelsen, og for Hvidovre Kommune betyder det, at ledere svarende til 35 årsværk (2026-tal) udgår af opgørelsen.

Samtidigt skal kommunen fortsat leve op til dagtilbudslovens regler om minimumsnormeringer, hvor normeringen som minimum skal være 1:3 (1 pædagogisk medarbejder pr. 3 børn) og 1:6 i børnehaverne. Dagplejen er ikke omfattet af kravet. Hvidovre Kommune lever aktuelt op til kravet, idet normeringen er opgjort til at være 1:3 i vuggestuerne og 1:5,8 i børnehaverne (2024-tal fra Danmarks Statistik).

Som nævnt kompenseres kommunerne økonomisk for lovændringen, men det konkrete beløb for Hvidovre Kommune kendes endnu ikke. Forventningen er pt., at Hvidovre Kommune kompenseres med bloktilskudsmidler svarende til 13,3 pædagogisk medarbejder som følge af ændringen. Det betyder, at der tilføres statslige midler for færre årsværk (13,3 årsværk pædagogiske medarbejdere) end der fjernes fra normeringsopgørelsen (35 årsværk ledere).

Finanslovsaftalen og den kommende lovændring vil uanset betydningen for normeringsopgørelsen altså medføre flere pædagogiske medarbejdere i dagtilbuddene.

Beregning af forventet normering i 2025

Administrationen har foretaget en beregning af den forventede normering for 2025 både med og uden ledere i vuggestuer og børnehaver; dvs. før og efter den forventede lovændring. Der er tale om en beregning forbundet med usikkerhed, men den giver et billede af konsekvenserne af finanslov 2026 for normeringsopgørelsen på dagtilbudsområdet.

Som det fremgår af tabel 1, er forventningen at Hvidovre Kommune i 2025 lever op til lovkravet om minimumsnormeringer, når den eksisterende opgørelsesmetode anvendes. Det er første kolonne, som hedder "2025, inkl. ledere".

Tabel 1. Beregning af forventet normering i dagtilbud 2025

	2025, inkl. ledere	2025, eks. ledere
Vuggestue	2,93 ~ 2,9	3,02 ~ 3,0
Børnehave	5,73 ~ 5,7	5,94 ~ 5,9

I kolonnen yderst til højre ("2025, eks. ledere) ses beregningen, når lederne (ca. 35 årsværk) trækkes ud af opgørelsen, og der tilføres de forventede 13,3 årsværk pædagogiske medarbejdere. Dvs. med den opgørelsesmetode, der forventes at følge af lovændringen.

På baggrund af beregningen er vurderingen således, at Hvidovre Kommune fortsat vil leve op til dagtilbudslovens krav om minimumsnormeringer i både vuggestuer og børnehaver med den finansiering, der er afsat som følge af finanslovaftalen for 2026.

Bilag 2 ”Normeringsopgørelse og beregning af normering med og uden ledere” indeholder en uddybning af metoden bag normeringsopgørelsen og beregningen.

Reduktion af forældrebetalingen

I finanslovaftalen indgår også en ændring af reglerne om forældrebetaling for en plads i dagtilbud. Den må ifølge nugældende dagtilbudslov maksimalt udgøre 25 pct. af bruttodriftsudgifterne. Dette gør sig aktuelt gældende i Hvidovre Kommune. I finansloven for 2026 er der aftalt en nedsættelse af forældrebetalingsandelen, så den maksimalt udgør 21,3 pct af den budgetterede bruttodriftsudgift.

Administrationen kender endnu ikke det konkrete beløb, som Hvidovre Kommune kompenseres med. Hvis det forudsættes, at Hvidovre Kommune modtager en andel af de statsligt afsatte midler, der svarer til kommunens befolkningsgrundlag, er beløbet ca. 9 mio. kr.

Administrationen har på den baggrund foretaget en beregning, og vurderingen er, at en kommende lovændring om reduktion af forældrebetalingen ikke er fuldt ud finansieret, da kommunens serviceniveau er højere end landsgennemsnittet. Det er baggrunden for, at der i budget 2026-2029 er afsat 6,0 mio. kr. årligt i 2026 og overslagsårene til at nedsætte forældrebetalingen for en plads i dagtilbud. I den beregning indgår udgifterne til den forøgelse af pædagogiske medarbejdere, der er det andet led i finanslovsforslaget. Det skal også indgå i beregningsgrundlaget for forældrebetalingen. Derfor kan implementeringen af de to lovændringer ikke skilles ad.

Kommunalbestyrelsen kan beslutte at reducere forældrebetalingen pr. 1. januar 2026 med det beløb, som der er afsat i budget 2026-2029 (uddybet nedenfor som scenarie a).

Alternativt kan Kommunalbestyrelsen beslutte at implementere begge lovændringer pr. 1. januar 2026. Dvs. både en reduktion af forældrebetalingen til forventet nyt lovkrav og ansættelse af 13,3 pædagogiske medarbejdere til dagtilbudsområdet (scenarie b)

Når forældrebetalingen nedsættes, vil der også ske ændring af tilskuddet til pasning af eget barn i hjemmet og tilskud til privat pasning og private dagtilbud. Det skyldes, at beregningen af disse tilskud indgår i det samlede økonomiske grundlag for dagtilbudsområdet. Når udgifterne stiger (ved at nedsætte forældrebetalingen), vil udgiften til ovenstående tilskud altså også stige.

Scenarie a – forældrebetalingen nedsættes med 6 mio. kr. pr. 1. januar 2026

Kommunalbestyrelsen nedsætter forældrebetalingen pr. 1. januar 2026 med det beløb på 6 mio. kr., der er afsat i budget 2026-2029. Det vil betyde, at forældrebetalingen vil udgøre 23,6 pct. af bruttodriftsudgiften.

I forhold til de aktuelt vedtagne takster for forældrebetaling, hvor andelen er 25 pct., vil scenarie a reducere den månedlige betaling med ca. 150 kr. for en børnehaveplads, ca. 220 kr. for en vuggestueplads og ca. 200 kr. for en

dagplejeplads.

Hvis Kommunalbestyrelsen beslutter scenarie a, vil administrationen forelægge Kommunalbestyrelsen en sag om implementering af de to lovændringer, dvs. reduktion af forældrebetaling ned til 21,3 pct. og ansættelse af 13,3 årsværk pædagogiske medarbejdere, når lovændringen er gennemført, og der er viden om hvornår tilførslen af bloktilskudsmidler sker.

Scenarie b – forældrebetalingen nedsættes til 21,3 pct. (svarende til det forventede kommende lovkrav) og der ansættes 13,3 årsværk pædagogiske medarbejdere pr. 1. januar 2026

Kommunalbestyrelsen nedsætter forældrebetalingen både med det beløb på 6 mio. kr., der er afsat i budget 2026-2029 og det beløb på forventeligt ca. 9 mio. kr., der forventes tilført fra staten, når ny lovgivning træder i kraft. Det vil betyde, at forældrebetalingen vil udgøre 21,3 pct. af bruttodriftsudgiften.

I forhold til de aktuelt vedtagne takster for forældrebetaling, hvor andelen er 25 pct., vil scenarie b reducere den månedlige betaling med ca. 340 kr. for en børnehaveplads, ca. 520 kr. for en vuggestueplads og ca. 520 kr. for en dagplejeplads.

Samtidigt ansættes der yderligere 13,3 årsværk pædagogiske medarbejdere i dagtilbuddene. Konkret betyder det, at budgettildelingen til dagtilbuddene øges pr. 1. januar 2026 med et beløb på forventeligt ca. 5,3 mio. kr., der samlet set svarer til de 13,3 årsværk.

Det er som beskrevet ovenfor endnu uvist hvornår den nu lovgivning træder i kraft.

Det er muligt, at det først sker medio 2026 eller primo 2027, hvorfor tilførslen af de bloktilskudsmidler først vil ske fra dette tidspunkt. Derfor kan en beslutning om scenarie b være underfinansieret i 2026. Som nævnt indledningsvist, er det ikke KLs anbefaling at implementere aftalen før den ændrede lovgivning er vedtaget i Folketinget.

Forældrene vil - uanset beslutning om scenarie a eller b – i januar 2026 blive opkrævet forældrebetaling svarende til en andel af bruttodriftsudgiften på 25 pct., idet det it-system, der varetager opkrævningen, har foretaget ”kørsel” for januar i starten af december. Der vil derfor automatisk ske en regulering i februar-opkrævningen. Det gælder også for de forældre, der modtager tilskud til pasning af eget barn, og for de forældre, der benytter sig af en privat pasningsordning eller en privat institution.

Politiske beslutninger og aftaler

Kommunalbestyrelsen besluttede på sit møde den 7. oktober 2025, punkt 2, at godkende budget 2026-2029. I budgettet indgår en aftale om at afsætte 6,0 mio. kr. i 2026 og overslagsårene til at reducere forældrebetalingen på dagtilbudsområdet. Administrationens beregninger viser, at den statslige kompensation for lovændringen ikke er tilstrækkelig, hvilket er baggrunden for, at der lokalt er afsat 6,0 mio. kr. årligt.

Økonomiske konsekvenser

Der er ingen økonomiske konsekvenser for Hvidovre Kommune ved at træffe beslutning om scenarie a. Der er afsat midler i budget 2026-2029 til at nedsætte forældrebetalingen med 6 mio. kr.

Der kan være økonomiske konsekvenser ved at træffe beslutning om scenarie b, idet det endnu er uvist hvornår kommunen tilføres statslige bloktilskudsmidler som følge af den kommende ændring af dagtilbudsloven. Såfremt scenarie b besluttet uden at den statslige finansiering er på plads, vil den økonomiske konsekvens være ca. 20,6 mio. kr., hvoraf ca. 14,8 mio. kr. finansieres af det forventede øgede bloktilskud og de resterende 6 mio. kr. finansieres af det afsatte beløb i

budget 2026-29. Merudgiften vil dække både udvidelse af normering til pædagogisk personale og nedsættelse af forældrebetalingen til 21,3 pct.

Som nævnt ovenfor er der forskellige konsekvenser for forældrebetalingen ved scenarie a og b. De fremgår af tabellen nedenfor.

Takster for forældrebetaling	Vedtagne takster (budget 2026-29)	Takster ved scenarie a	Takster ved scenarie b
Dagpleje	3.492	3.290	2.975
Vuggestue	3.821	3.599	3.303
Børnehave	2.523	2.377	2.184
Tilskud til pasning af eget barn	8.905	9.077	9.345
Tilskud privat pasningsordning	7.858	8.099	8.245
Tilskud til privat institution, vuggestue	11.959	12.185	12.696
Tilskud til privat institution, børnehave	8.012	8.154	8.502

Retsgrundlag

Det fremgår af dagtilbudsloven (LBK nr. 1038 af 11. august 202) § 19a, at Kommunalbestyrelsen skal sikre en normering i kommunale, selvejende og udliciterede daginstitutioner efter § 19, stk. 2-4, og puljeordninger med tilskud efter §§ 101 og 102, som indebærer, at der minimum er én pædagogisk personale pr. tre børn i alderssvarende daginstitutioner til 0-2-årige børn og én pædagogisk personale pr. seks børn i alderssvarende daginstitutioner til 3-årige børn indtil skolestart.

Bekendtgørelse nr. 372 af 25. marts 2025 om opgørelse af normering i kommunale og selvejende daginstitutioner mv. fastlægger opgørelsesmetoden. Det er denne bekendtgørelse, der forventes ændret som følge af finanslov-aftalen.

Det fremgår af dagtilbudsloven § 32, at forældrenes egenbetaling højst kan udgøre 25 pct. af de budgetterede bruttodriftsudgifter til tilbuddet.

Forventningen er at ovenstående bestemmelse i dagtilbudsloven ændres, så den maksimale andel for forældrebetalingen for en plads i et dagtilbud ændres til højst at være 21,3 pct. af den budgetterede bruttodriftsudgift.

Lovforslag forventes fremsat i anden halvdel af februar 2026.

Høring

Der er ikke høringspligt i denne sag.

Klima-, miljø- og bæredygtighedsmæssige konsekvenser

Der er ikke umiddelbart klima-, miljø- eller bæredygtighedsmæssige konsekvenser i denne sag.

Bilag

Bilag. Normeringsopgørelse og beregning af forventet normering

Information fra KL af 4. december 2025 om udmøntning af finanslov-aftalen på dagtilbudsområdet

Afbud Mathias Rinaldo, Kristina E. Young

Punkt 13: Beslutning - Godkendelse af udtrædelsesaftale af det fælleskommunale selskab Tandreguleringen I/S

24/25515

Beslutningstema

Hvidovre Kommune har besluttet at træde ud af det fælleskommunale selskab Tandreguleringen I/S med udgangen af 2025 og etablere egen tandregulering.

Hvidovre Kommune skal inden udgangen af 2025 indgå en udtrædelsesaftale med de tilbageværende ejerkommuner om vilkårene for udtrædelsen, ligesom kommunen skal overdrage opgaven som administrationskommune for Tandreguleringen I/S til Ishøj Kommune, der er ny administrationskommune.

Kommunalbestyrelsen skal godkende udtrædelsesaftalen af det fælleskommunale selskab Tandreguleringen I/S. Udtrædelsesaftalen er blevet til i forhandling med de tilbageværende ejerkommuner. Udtrædelsesaftalen skal ligeledes godkendes i kommunalbestyrelserne i de tilbageværende kommuner for at være gældende.

Samtidigt har Hvidovre Kommune etableret egen tandreguleringsklinik, som har startet patientoptaget, og overtager tandreguleringen for alle Hvidovre-borgere pr. 1. januar 2026. Kommunalbestyrelsen skal tage orienteringen om status på overdragelse af administrationskommuneopgaven og etablering af egen tandreguleringsklinik til efterretning.

Indstilling

Direktøren indstiller til Børne- og Uddannelsesudvalget at anbefale over for Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen

1. at godkende udtrædelsesaftale for Hvidovre Kommunes udtrædelse af det fælleskommunale selskab Tandreguleringen I/S med udgangen af 2025
2. at tage orienteringen om status på overdragelse af administrationskommuneopgaven og etableringen af egen tandreguleringsklinik til efterretning.

Beslutning i Økonomiudvalget den 08-12-2025

Ad 1.

For: Gruppe C, F og O.

Imod: Gruppe A.

Børne- og Uddannelsesudvalgets indstilling anbefales godkendt.

Ad 2. Børne- og Uddannelsesudvalgets indstilling anbefales taget til efterretning.

Beslutning i Børne- og Uddannelsesudvalget den 01-12-2025

Ad 1.

For: Gruppe C og F.

Imod: Gruppe A.

Anbefales godkendt.

Ad 2. Anbefales taget til efterretning.

Sagsfremstilling

Center for Børn og Familier har udarbejdet dette dagsordenspunkt.

Kommunalbestyrelsen traf på sit møde den 29. oktober 2024 beslutning om at udtræde af Tandreguleringen I/S, som er et fælleskommunalt § 60-selskab med deltagelse af Albertslund, Brøndby, Hvidovre, Ishøj, Tårnby og Vallensbæk kommuner. Selskabet blev oprettet som et §60-selskab, men er nu et såkaldt § 60a-selskab grundet selskabets størrelse.

Kommunalbestyrelsen traf samtidig beslutning om at etablere egen tandregulering i tilknytning til Hvidovre Kommunale Tandpleje. Som følge af beslutningen om at udtræde skal Hvidovre Kommunes rolle som administrationskommune for det fælleskommunale selskab ligeledes ophøre.

Udtrædelsesaftalen for udtrædelse af Tandreguleringen I/S

Der er udarbejdet et forslag til en udtrædelsesaftale, der fastlægger vilkårene for udtrædelsen. Forslaget til udtrædelsesaftalen er forhandlet på administrativt niveau i et forhandlingsudvalg bestående af repræsentanter fra de tilbageværende kommuner samt direktør og centerchef fra Hvidovre Kommune. Udtrædelsesaftalen skal godkendes i alle kommunalbestyrelser, der er med i det fælleskommunale selskab, for at være gældende. Da Tandreguleringen I/S er at betragte som et § 60a-selskab skal Ankestyrelsen ikke godkende udtrædelsesaftalen, men udelukkende orienteres herom.

Forhandlingerne og processen omkring udtrædelse er foregået i et godt og konstruktivt samarbejde med de øvrige kommuner og Tandreguleringsselskabet, jf. Kommunalbestyrelsens beslutning herom.

Administrationen indstiller til, at Kommunalbestyrelsen godkender udtrædelsesaftalen.

Udgangspunktet for aftalen er, at Hvidovre Kommune overtager 26 pct. af aktiver og passiver i Tandreguleringen I/S, da det svarer til Hvidovre Kommunes forholdsmæssige andel af børn i alderen 0-21. Der er dog indgået særlige aftaler på de områder, hvor Hvidovres andel er variabel, eller andre hensyn taler for det, hvilket fremgår nedenfor. Der sker en endelig opgørelse af Hvidovre Kommunes forpligtigelser ifm. udtrædelsen ved udarbejdelse af regnskab 2025 for Tandreguleringen I/S.

Forslaget til udtrædelsesaftalen er vedlagt som bilag 1 "Udtrædelsesaftale med bilag". Bagerst i bilag 1 findes et notat om personaleforhold, der relaterer sig til virksomhedsoverdragelsen af medarbejdere, samt regnskab 2024 for Tandreguleringen I/S, der udgør den foreløbige opgørelse af Tandreguleringen I/S' værdi. De væsentligste elementer i udtrædelsesaftalen er uddybet nedenfor.

Hvidovre Kommune overtager pr. 1. januar 2026 tandreguleringsopgaven for alle Hvidovre-borgere. Undtaget herfra er en gruppe af patienter, som behandles i privat regi som følge af tidligere indgået aftale herom. Det gælder bl.a. de patienter, som er i behandling i privat regi som følge af det udbud, som Tandreguleringen I/S har gennemført i 2025. Hvidovre Kommune har desuden efter aftale med de øvrige kommuner opstartet behandling af Hvidovre-borgere allerede pr. september 2025.

Der overdrages medarbejderressourcer fra Tandreguleringen I/S til Hvidovre Kommune svarende til 27 pct. af lønmidlerne i Tandreguleringens budget for 2025. Overdragelsen sker efter lov om virksomhedsoverdragelse. Der har været forudgående proces, herunder inddragelse af LokalMED og medarbejdere i Tandreguleringen I/S. Når der overdrages 27 pct. fremfor 26 pct., er det fordi, at det svarer til kommunens andel af patienterne på daværende tidspunkt.

Hvidovre Kommunes andel af aktiver og passiver udgør 26 pct., da det svarer til Hvidovre Kommunes forholdsmæssige andel af børn i alderen 0-21 år. Aktiver og passiver opgøres med udgangspunkt i aktiver og passiver, som fremgår af regnskabet for 2025. Det betyder samtidigt, at Hvidovre Kommune betaler 26 pct. af den gæld på 7,5 mio. kr. (estimat pr. 31. december 2025), der er i Tandreguleringen I/S.

Hvidovre Kommune betaler ligeledes 26 pct. af Tandreguleringen I/S forpligtigelser vedr. indefrosne feriepenge på 0,7 mio. kr., for de medarbejdere, der ikke længere er ansat i Tandreguleringen I/S.

De øvrige ejerkommuner indfrier ligeledes deres andelen af gæld, hvilket medfører en likviditetstilførsel til Hvidovre Kommune, da Tandreguleringen I/S' gæld aktuelt administreres i Hvidovre Kommune.

Tandreguleringen I/S lejer i dag stueetagen på Bødkerporten i Avedøre, og Hvidovre Kommunale Tandpleje har hjemme på 1. sal i samme ejendom. Tandreguleringen I/S forbliver i stueetagen, men Hvidovre Kommunale Tandpleje overtager fire stole (behandlingsenheder), hvoraf den ene er en såkaldt "samtalestol", der aktuelt ikke bruges til behandlinger, et lille røntgenrum, et kontor og elevator, samt har adgang til patienttoilet, personaletoilet, venteværelse, indgangspartiet og et steriliseringsrum.

Det er aftalt, at hvis det inden for seks måneder efter udtrædelsesdagen viser sig, at Tandreguleringen I/S har behov for yderligere røntgenkapacitet, etablerer Hvidovre Kommune et nyt røntgenrum i eller i tilknytning til lokalerne omfattet af lejeaftalen. Herefter overtager Tandreguleringen I/S det lille røntgenrum, som det aktuelt er aftalt, at Hvidovre Kommune overtager. Hvidovre Kommune vil derfor råde over det nye røntgenrum, hvis ovenstående situation bliver aktuel. Etableringsudgifterne for et nyt røntgenrum er anslået til ca. 700.000 kr. Det er aftalt, at udgifterne deles mellem Hvidovre Kommune og Tandreguleringen I/S med 50 pct. fra hver.

Der er udarbejdet et tillæg (en allonge) til den eksisterende lejekontrakt mellem Tandreguleringen I/S og Hvidovre Kommune, der beskriver de ændrede betingelser for anvendelse af lokalerne, og et relativt nedslag i huslejebetalingen. Det er aftalt at udarbejde en samarbejdsaftale mellem Tandreguleringen I/S og Hvidovre Kommunale Tandpleje om sambruget af lokalerne i stueetagen. Allongen til lejekontrakt er vedlagt som bilag 2 ("allonge til lejeaftale") og en oversigt over hvilke lokaler Hvidovre Kommune har adgang til, er vist i bilag 3 ("Plantegning, bilag 2.1 til allonge").

Ishøj Kommune overtager administrationskommuneopgaven fra Hvidovre Kommune. Der har været en række udgifter forbundet med denne overdragelse. Det er aftalt, at Hvidovre Kommune afholder udgifter til eksterne leverandører ifm. overførsel af patient- og medarbejderdata samt giver et bidrag til etablering af it-infrastruktur. Endvidere er det aftalt, at Hvidovre Kommune tilbagekøber it-udstyr fra Tandreguleringen I/S, som Ishøj Kommune har valgt at tage ud af drift.

Overdragelse af administrationskommuneopgaven

Hvidovre Kommune har siden etableringen af det fælleskommunale selskab været administrationskommune for Tandreguleringen I/S. Kommunen betjener således selskabet for så vidt angår it-drift, økonomi, løn, personalejuridisk rådgivning mv.

Hvidovre Kommune har opsagt aftalen om at varetage administrationskommuneopgaven pr. 31. december 2025. Administrationskommuneopgaven er derfor under overdragelse til Ishøj Kommune. Hvidovre Kommune skal dog forestå regnskabsaflæggelse 2025 for Tandreguleringen I/S.

Overdragelsen foregår i et godt og tæt samarbejde med Ishøj Kommune. Udgifterne ifm. overdragelsen er indgået i forhandlingerne om udtrædelsesaftalen som beskrevet ovenfor.

Etablering af egen tandreguleringsklinik

Hvidovre Kommune har etableret egen tandreguleringsklinik i tilknytning til den kommunale (almene) tandpleje både fysisk og organisatorisk. Dvs. at tandregulering for Hvidovre-borgere fremover sker i Hvidovre Kommunale Tandpleje.

Inden sommerferien 2025 blev der ansat to specialtandlæger der, som led i opstarten af tandregulering i Hvidovre Kommunale Tandpleje, foretog en re-visitation af alle Hvidovre-borgere på ventelisten. Dvs. børn og unge, som er visiteret til at have behov for tandregulering, men endnu ikke er blevet indkaldt til opstart i Tandreguleringen I/S.

Re-visiteringen er gennemført, fordi det er god sundhedsfaglig praksis at børn og unge, der er visiteret til tandregulering, løbende følges og vurderes. Der er tale om børn og unge i fortsat vækst, og der vil derfor ske en kontinuerlig udvikling af børnenes og de unges tandstilling i forbindelse med, at kæberne vokser. Det er derfor forventeligt, at op til 25 pct. børn og unge over tid selv vil vokse sig ud af et behandlingsbehov, så de ikke længere falder ind under Sundhedsstyrelsens kriterier for at få rettet tænder. Hvidovre Kommunale Tandplejes specialtandlæger har ved re-visitationerne desuden prioriteret alle borgere ift. hvornår de bør indkaldes.

I september 2025 er en ombygning af lokalerne i Tandplejens klinik på Bødkerporten, 1.sal i Avedøre afsluttet. Her er der etableret yderligere to klinikker og stole til tandregulering. Hvidovre Kommunale Tandpleje har siden opstart i september indkaldt ca. 100 patienter fra ventelisten til opstart af behandling. Det drejer sig om de børn og unge med det mest akutte behov.

Dertil kommer, at Hvidovre Kommune overtager fire klinikrum mv. i stueetagen på Bødkerporten fra Tandreguleringen I/S pr. 1. januar 2026. Her vil det team af medarbejdere, som Hvidovre Kommune Tandpleje får virksomhedsoverdraget fra Tandreguleringen I/S, i første omgang fortrinsvis arbejde med at videreføre og færdiggøre de Hvidovre-borgere, der aktuelt er i behandlingsforløb i Tandreguleringen I/S.

Pr. 1. januar 2026 overtager Hvidovre Kommunale Tandpleje 785 patienter (opgjort pr. 31. oktober 2025), hvoraf 491 er i et aktivt behandlingsforløb. Alle patienter og deres forældre har fået direkte besked om overgangen til Hvidovre Kommunale Tandpleje i et brev. I Tandplejen er der stor opmærksomhed på at sikre en tryk og faglig kompetent overgang for de berørte børn og unge og deres forældre.

Primo november 2025 er der ca. 300 børn og unge på venteliste. Forventningen er, at ventelisten er afviklet inden for 2 ½ - 3 år.

Bilag 3 "Status på venteliste og patienter med behov for tandregulering" uddyber ventelisten og fordeling af de igangværende patienter som Hvidovre Kommune har behandlingsansvar for pr. 1. januar 2026.

Politiske beslutninger og aftaler

Børne- og Uddannelsesudvalget blev på sit møde den 3. november 2025, punkt 2, under meddelelser orienteret om status på etablering af egen tandreguleringsklinik.

Børne- og Uddannelsesudvalget blev på sit møde den 2. juni 2025, punkt 12, orienteret om status på udtrædelse af Tandreguleringen I/S, etablering af egen tandreguleringsklinik og udbud af behandlingsforløb til at nedbringe ventelisten.

Børne- og Uddannelsesudvalget blev på sit møde den 3. februar 2025, punkt 7, orienteret om status på udtrædelse af Tandreguleringen I/S, etablering af egen tandreguleringsklinik og udbud af behandlingsforløb til at nedbringe ventelisten.

Kommunalbestyrelsen besluttede på sit møde den 29. oktober 2024, punkt 9 at træde ud af Tandreguleringen I/S med virkning fra udgangen af 2025 og etablere egen tandregulering i tilknytning til den kommunale tandpleje. Kommunalbestyrelsen besluttede endvidere, at der skal lægges vægt på, at der sikres et godt samarbejde med øvrige kommuner og Tandreguleringsselskabet under og efter udtrædelse af selskabet.

Kommunalbestyrelsen godkendte på sit møde den 22. juni 2010, punkt 27 at indgå i et samarbejde om etablering af en fælleskommunal tandreguleringsklinik (et §60-selskab) pr. 1. januar 2012, samt at Hvidovre Kommune blev driftskommune for selskabet, når tandreguleringsklinikken overgår til drift.

Økonomiske konsekvenser

Der er afsat 16,33 mio. kr. i årene 2025-2028 i Der er ”vi” i Hvidovre, aftale om budget for Hvidovre Kommune 2025-2028 udover det almindelige basisbudget til tandregulering. I det beløb indgår både udgifter til etablering af egen tandregulering, investering i af afvikle ventelisten og udtrædelse af selskabet.

Der foreligger først endelig opgørelse af udgifterne ved udtrædelsen, herunder delingen af aktiver og passiver, ved regnskabsaflæggelsen for 2025. Kommunalbestyrelsen orienteres herom, når den endelige opgørelse foreligger.

Retsgrundlag

Bekendtgørelse om tandpleje (Bekendtgørelse nr. 871 af 26. juni 2024) omhandler kommunens forpligtigelser ifm. børne- og ungdomstandpleje. Det fremgår af § 2, nr. 4, at Børne- og Ungdomstandplejen skal omfatte bl.a. tandregulering.

Tandreguleringen I/S blev etableret med hjemmel i styrelseslovens § 60 (Lovbekendtgørelse nr. 69 af 23. januar 2024), der giver mulighed for at etablere fælleskommunale selskaber til at løse kommunale opgaver. Tandreguleringen I/S kan karakteriseres som en lille virksomhed og er således nu omfattet af styrelseslovens § 60 a.

Høring

Der er ikke høringspligt i denne sag.

Klima-, miljø- og bæredygtighedsmæssige konsekvenser

Der er ikke umiddelbart klima-, miljø- eller bæredygtighedsmæssige konsekvenser i denne sag.

Bilag

Bilag 1. Udtrædelsesaftale med bilag (version 24112025)

Bilag 2. Allonge til lejeaftale

Bilag 3. Plantegning (bilag 2.1 til allonge)

Bilag 4. Status på venteliste og patienter med behov for tandregulering

Afbud Mathias Rinaldo, Kristina E. Young

Punkt 14: Beslutning - Godkendelse af puljemidler til implementering af aftale om styrket undervisning for anbragte og udsatte børn og unge

25/22869

Beslutningstema

Hvidovre Kommune har på baggrund af en ansøgning modtaget en bevilling fra Undervisningsministeriet på i alt 250.000 kr. Midlerne er bevilliget fra Undervisningsministeriets pulje til implementering af aftale om styrket undervisning for anbragte og udsatte børn og unge og understøttelse af udvikling på området i årene 2025-2027.

Projektet har til formål at styrke samarbejdet og overgangene mellem behandlings- og specialundervisningstilbuddene i Hvidovre, PPR og undervisningstilbud på almenområdet.

Børne- og Uddannelsesudvalget skal anbefale over for Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen at godkende bevillingen fra puljen for 2025 og 2026 og godkende en indtægts- og udgiftsbevilling.

Indstilling

Direktøren indstiller til Børne- og Uddannelsesudvalget at anbefale over for Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen

1. at godkende Undervisningsministeriets bevilling af puljemidler på 250.000 kr. til projekt "implementering af aftale om styrket undervisning for anbragte og udsatte børn og unge", der forløber i 2025-2027
2. at godkende, indtægts- og udgiftsbevilling på i alt 250.000 kr. fordelt i årene 2025-2026 med 215.000 kr. i 2025 og 35.000 kr. i 2026.

Beslutning i Børne- og Uddannelsesudvalget den 01-12-2025

Ad 1. Anbefales godkendt.

Ad 2. Anbefales godkendt.

Beslutning i Økonomiudvalget den 08-12-2025

Ad 1. Børne- og Uddannelsesudvalgets indstilling anbefales godkendt.

Ad 2. Børne- og Uddannelsesudvalgets indstilling anbefales godkendt.

Sagsfremstilling

Center for Børn og Familier har i samarbejde med Center for Skole og Uddannelse udarbejdet dette dagsordenspunkt.

Hvidovre Kommune har på baggrund af en ansøgning modtaget en bevilling fra Undervisningsministeriet på i alt 250.000 kr. i årene 2025-2026 (se bilag "Bevillingsbrev fra Undervisningsministeriet - implementering af aftale om styrket undervisning for anbragte og udsatte børn og unge" .

Puljen har til formål at understøtte kommunernes implementering af den politiske aftale om styrket undervisning for anbragte og udsatte børn og unge (Børnene Først på undervisningsområdet), herunder den nye lovgivning på området.

Puljen skal blandt andet understøtte, at kommunerne løfter ansvaret gennem øget tværfaglig koordination, styrket myndighedsansvar på tværs af social- og skoleforvaltning, tættere samarbejde mellem tilbuddene og kommunens skolevæsen mv.

Hvidovre kommune har i henhold til lovgivningen vedr. styrket undervisning for anbragte og udsatte børn og unge indgået kvalitetsaftaler med to behandlings- og specialundervisningstilbud beliggende i kommunen – [Børnecenter Hvidborg](#) ([Skolen på Hvidborg](#)) og [Skolen Sputnik](#). Som en del af kvalitetsaftalerne fremgår det, at der skal være klare procedurer for samarbejdet mellem tilbuddene og PPR samt en styrket overgang mellem behandlings- og specialundervisningstilbuddene og andre undervisningstilbud i almenområdet.

Projektet har til formål at styrke implementeringen af intentionerne i kvalitetsaftalerne og arbejdet omkring behandlings- og specialundervisningstilbuddene. Derfor har projektet særligt fokus på øget tværfaglig koordination og formulering af systematiske arbejdsgange, som kan styrke samarbejdet på tværs af behandlings- og specialundervisningstilbuddene, PPR, undervisningstilbud i almenområdet.

Til dette etableres en brobyggerfunktion, som bemannes af 1 psykolog fra PPR og 1 psykolog fra Børnecenter Hvidborg/Skolen på Hvidborg. Puljemidlerne skal benyttes til at brobyggerfunktionen kan få skabt en systematisk tilgang til arbejdet med overgangene, som kan fortsætte når projektperioden ophører. Brobyggerfunktionen arbejder med følgende implementeringsaktiviteter:

- Udvikle, beskrive, implementere og understøtte nye arbejdsgange vedr. støtte i overgangen fra behandlings- og specialundervisningstilbuddene til de mindre indgribende undervisningstilbud i almenområdet
- Håndholde hver sag, så der sikres god overgang ift. de nye lærere og pædagoger, der skal tage imod barnet/den unge samt udarbejde vejledningsmateriale til de nye lærere og pædagoger
- Skabe overblik over sagen og understøtte koordinering af indsatser i den enkelte sag
- Skabe forståelse, opbakning og motivation for overgangsopgaven samt den efterfølgende undervisningsopgave blandt de nye lærere og pædagoger i almenområdet
- Understøtte barnet/den unge i det relationelle mellem barnet/den unge og de nye lærere og pædagoger i overgangen, så overgangen i alle henseende bliver tryk for alle parter
- Kommunikation af viden om implementeringsaktiviteterne ovenfor til den relevante ledelse og de fagprofessionelle, der skal samarbejde om at sikre og øge overgangens kvalitet.

Projektet understøtter Hvidovrestrategiens ambitioner på velfærdsområdet, herunder særligt ambition 1 om at ”Vi skaber rammerne for trivsel, læring og udvikling for alle børn”.

Center for Børn og Familier og Center for Skole og Uddannelse vil løbende følge op på udviklingen, implementeringen og forankringen af arbejdsgangene i projektet.

Politiske beslutninger og aftaler

Ingen bemærkninger.

Økonomiske konsekvenser

Undervisningsministeriet har givet et tilsagn om 250.000 kr.

Projektet forløber i perioden 2025-2027.

Den samlede bevilling på 250.000 kr. indtægts- og udgiftsføres i kommunen, fordelt med 215.000 kr. i 2025 og 35.000 kr. i 2026

Tilskuddet i år 2026 forudsætter bevillingens optagelse på Finansloven for finansåret.

Retsgrundlag

Aftale mellem regeringen (S) og et bredt flertal i Folketinget af 16. marts 2022 om styrket undervisning for anbragte og udsatte børn og unge (Børnene Først på undervisningsområdet).

Midlerne afholdes på finanslovens § 20.29.21.10. Pulje til implementering og understøttelse af udvikling.

Høring

Der er ikke høringspligt i denne sag.

Klima-, miljø- og bæredygtighedsmæssige konsekvenser

Der er ikke nogen klima-, miljø- eller bæredygtighedsmæssige konsekvenser i denne sag.

Bilag

Bevillingsbrev fra Undervisningsministeriet - implementering af aftale om styrket undervisning for anbragte og udsatte børn og unge

Afbud Mathias Rinaldo, Kristina E. Young

Punkt 15: Beslutning - Danmarkskort over Ankestyrelsens omgørelsesprocenter indenfor det sociale område 2024

20/20013

Beslutningstema

Kommunalbestyrelsen skal inden årets udgang behandle Social- og Boligministeriets danmarkskort over Ankestyrelsens omgørelsesprocenter på det sociale område.

Formålet med danmarkskortet er at øge den lokalpolitiske opmærksomhed på vigtigheden af lovmedholdelig sagsbehandling. Desuden skal danmarkskortet medvirke til, at kommuner af egen drift tager initiativer til at forbedre kvaliteten af sagsbehandlingen, hvis det skønnes nødvendigt.

Kommunalbestyrelsen skal således drøfte danmarkskortet og godkende handleplanerne på børne- og voksenhandicapområdet.

Indstilling

Direktøren indstiller til Børne- og Uddannelsesudvalget samt Social- og Arbejdsmarkedsudvalget at anbefale over for Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen

1. at drøfte danmarkskortet over Ankestyrelsens omgørelsesprocenter indenfor det sociale område i 2024.
2. at godkende handleplanerne på børne- og voksenhandicapområdet.

Beslutning i Børne- og Uddannelsesudvalget den 01-12-2025

Ad 1. Drøftet.

Ad 2. Anbefales godkendt.

Beslutning i Social- og Arbejdsmarkedsudvalget den 01-12-2025

Ad 1. Drøftet.

Ad 2. Anbefales godkendt.

Beslutning i Økonomiudvalget den 08-12-2025

Ad 1. Drøftet.

Ad 2. Børne- og Uddannelsesudvalgets og Social- og Arbejdsmarkedsudvalgets indstillinger anbefales godkendt.

Sagsfremstilling

Center for Børn og Familier samt Center for Handicap og Psykiatri har udarbejdet dette dagsordenspunkt.

Baggrund

Hvert år offentliggør Social- og Boligministeriet tre danmarkskort over omgørelsesprocenter indenfor socialområdet. Danmarkskortene skaber gennemsigtighed over, hvor mange sager de enkelte kommuner får omgjort i Ankestyrelsen på socialområdet.

Danmarkskortene gør det desuden muligt at sammenligne kommunerne med hinanden.

Danmarkskortene kan tilgås via dette link: [Danmarkskortet er opdateret med seneste omgørelsesprocenter - Social-, Bolig- og Ældreministeriet \(sm.dk\)](#).

Afgørelsestyper

Der anvendes tre afgørelsestyper, når Ankestyrelsen udregner omgørelsesprocenter.

- **Stadfæstelse:** Ankestyrelsen er enig i kommunens afgørelse.
- **Hjemvisning:** Ankestyrelsen sender sagen tilbage til kommunen, der skal behandle sagen og afgøre den igen. Årsag til hjemvisning kan for eksempel være, at der mangler oplysninger, eller at der er sket sagsbehandlingsfejl.
- **Ændring/ophævelse:** Betyder at afgørelsen er forkert/ulovlig og at Ankestyrelsen har ændret/ophævet afgørelsen.

Når en afgørelse hjemvises eller ændres/ophæves, kaldes det, at kommunens afgørelse bliver omgjort. Det gælder også selvom hjemvisning ikke nødvendigvis betyder, at den endelige afgørelse bliver ændret. Omgørelsesprocenten er derfor andelen af afgørelser, der bliver omgjort (hjemvist eller ændret/ophævet) ud af alle de afgørelser, som Ankestyrelsen har afgjort.

Dertil kommer de afgørelser, som kommunen har truffet, som ikke er behandlet i Ankestyrelsen. En høj omgørelsesprocent er altså ikke udtryk for andelen af afgørelser truffet af kommunen i det hele taget, som er blevet omgjort.

Kort over socialområdet generelt

I kortet over socialområdet generelt indgår alle bestemmelser i serviceloven og barnets lov, hvor der er kommunal klageadgang. Dette kort indeholder således de bestemmelser, der indgår i de specifikke danmarkskort for henholdsvis børnehandicapområdet og voksenhandicapområdet, men derudover indgår også en lang række andre bestemmelser på tværs af børne- og voksenområdet.

Ankestyrelsen har i 2024 afgjort 110 sager på socialområdet i Hvidovre. Heraf blev 48 stadfæstet, 56 blev hjemvist og 6 afgørelser blev ændret eller ophævet.

Dermed omgjorde Ankestyrelsen 62 pct. af de afgørelser, som de behandlede på socialområdet i Hvidovre i 2024. På landsplan var omgørelsesprocenten 44,9 pct.

I 2023 var omgørelsesprocenten på det samlede socialområde i Hvidovre 39 pct. og 38,5 pct. på landsplan.

Borgere bosat i Hvidovre Kommune har modtaget 5883 ydelser i 2023 opgjort på de pågældende paragraffer.

Kort specifikt for børnehandicapområdet

Danmarkskortet for børnehandicapområdet indeholder i alt 41 afgørelser i 2024, som fordeler sig på følgende paragraffer i barnets lov:

- Hjemmetræning, særlige dagtilbud og særlige klubtilbud §§ 82-85: I alt to afgørelser, som begge er hjemvist. Til sammenligning har Hvidovre Kommune truffet 17 afgørelser i samme periode
- Merudgifter § 86: I alt syv afgørelser, hvoraf tre er stadfæstet, én er ændret/ophævet og tre er hjemvist. Til sammenligning har Hvidovre Kommune truffet 198 afgørelser i samme periode
- Tabt arbejdsfortjeneste §§ 87-88: I alt 25 afgørelser, hvoraf 12 er stadfæstet to er ændret/ophævet og 11 er hjemvist. Til sammenligning har Hvidovre Kommune truffet 206 afgørelser i samme periode
- Ledsagelse § 89: Nul afgørelser. Til sammenligning har Hvidovre Kommune truffet fem afgørelser i samme periode
- Personlig og praktisk hjælp og vedligeholdelsestræning § 90 (jf. §§ 83 og 86 i serviceloven): I alt én afgørelse, som er hjemvist. Til sammenligning har Hvidovre Kommune truffet 73 afgørelser i samme periode
- Afløsning og aflastning § 90 (jf. § 84 i serviceloven): I alt seks afgørelser, hvoraf tre er stadfæstet og tre er hjemvist. Til sammenligning har Hvidovre Kommune truffet 58 afgørelser i samme periode.

De omgjorte sager består således af tre ændrede/ophævede sager (syv pct.) og 20 sager, hvor Ankestyrelsen har bedt kommunen behandle sagen på ny (49 pct.). Dermed bliver omgørelsesprocenten for ovenstående paragraffer på 56 pct., hvor landsgennemsnittet ligger på 48,9 pct.

I 2023 var omgørelsesprocenten på børnehandicapområdet i Hvidovre på 32 pct., hvor landsgennemsnittet lå på 48,4 pct.

Borgere bosat i Hvidovre Kommune har modtaget 748 ydelser i 2023 opgjort på de pågældende paragraffer.

Kort specifikt for voksenhandicapområdet

Danmarkskortet for voksenområdet indeholder i alt syv afgørelser i 2024 for Hvidovre, som fordeler sig på følgende paragraffer i serviceloven:

- § 100 Merudgifter: I alt seks af disse afgørelser blev sendt til Ankestyrelsen, hvoraf to blev stadfæstet og fire blev hjemvist. Til sammenligning har Hvidovre Kommune foretaget 75 afgørelser vedrørende merudgifter i samme periode.
- § 97 Ledsagelse: En afgørelse er sendt til Ankestyrelsen, som stadfæstede kommunens afgørelse. Til sammenligning har Hvidovre Kommune foretaget 46 afgørelser vedrørende ledsagelse i samme periode.

Der har i 2024 ikke været afgjort sager i Ankestyrelsen efter § 95 (kontant tilskud til privat hjælper, som i øvrigt afgøres i Center for Sundhed og Ældre) eller § 96 Borgerstyret personlig assistance.

De omgjorte afgørelser består af fire sager, hvor Ankestyrelsen har bedt kommunen behandle sagen på ny. Omgørelsesprocenten bliver således 57 pct., hvilket er en lille forringelse i forhold til sidste opgørelse (52 pct.), og fortsat over landsgennemsnittet, som i 2024 var 40,5 pct.

Borgere bosat i Hvidovre Kommune har modtaget 201 ydelser i 2023 opgjort på de pågældende paragraffer.

Handleplaner

Tidligere har der været lovkrav om at kommunalbestyrelsen, som en del af sin behandling af sagen, skulle tage stilling til, om det var behov for at udarbejde en handleplan. Valgte kommunalbestyrelsen, at der ikke skulle udarbejdes en handleplan, så skulle Ankestyrelsen orienteres om det. Efterfølgende kunne Ankestyrelsen så pålægge kommunen at udarbejde handleplan, hvis det blev skønnet nødvendigt på baggrund af Ankestyrelsens kendskab til sagsbehandlingen i kommunen.

Med virkning pr. 1. januar 2025 blev dette lovkrav ophævet (jf. Lov nr. 1686 af 30. december 2024 om 'Tilbagerulning af skærpede krav til kommunalbestyrelsens behandling af danmarkskortet m.v.').

Eftersom omgørelsesprocenterne i 2024 har et utilfredsstillende niveau i forhold til landsgennemsnittet, har både Center for Børn og Familier og Center for Handicap og Psykiatri har valgt fortsat at udarbejde handleplaner, med henblik på at styrke den juridiske kvalitet i sagsbehandlingen på begge områder. Handleplanerne bygger videre på eksisterende indsatser og har særligt fokus på at sikre kvaliteten vedrørende oplysning i sager (vedlagt som bilag "Handleplan 2025 for Ankestyrelsens afgørelser på børnehandicapområdet" samt "Handleplan 2025 for Ankestyrelsens afgørelser på voksenhandicapområdet").

Ud over handleplanerne vil vi afprøve en juridisk AI løsning, der kan hjælpe sagsbehandlerne med hurtigt og nemt at finde hele det relevante juridiske grundlag og dermed skrive afgørelser med høj kvalitet.

I Center for Handicap og Psykiatri vil vi desuden hyre ekstern konsulentbistand til at kigge på § 100 afgørelserne.

Politiske beslutninger og aftaler

Kommunalbestyrelsen drøftede på mødet den 17. december 2024 punkt 9 danmarkskortet over Ankestyrelsens omgørelsesprocenter inden for det sociale område i 2023.

Økonomiske konsekvenser

Der er ingen økonomiske konsekvenser for Hvidovre Kommune.

Retsgrundlag

Det fremgår § 84 a i lov om retssikkerhed og administration på det sociale område, jf. lovbekendtgørelse nr. 354 af 2. april 2025, at social- og indenrigsministeren hvert år inden den 1. juli offentliggør et kommuneopdelt danmarkskort over omgørelsesprocenten i Ankestyrelsens afgørelser af klagesager efter serviceloven og barnets lov.

Af § 79 b i samme lov fremgår, at danmarkskortet skal behandles af kommunalbestyrelsen inden årets udgang.

Høring

Sagen sendes til høring i Handicap- og Psykiatrirådet. Rådets høringssvar samt administrationens bemærkninger hertil vil tilgå sagen inden møderne i Børne- og Uddannelsesudvalget og Social- og Arbejdsmarkedsudvalget.

Klima-, miljø- og bæredygtighedsmæssige konsekvenser

Der er ingen klima-, miljø og bæredygtighedsmæssige konsekvenser for Hvidovre Kommune.

Bilag

Handleplan 2025 for Ankestyrelsens afgørelser på børnehandicapområdet

Handleplan for voksenhandicapområdet 2025

Afbud Mathias Rinaldo, Kristina E. Young

Punkt 16: Beslutning - Tilskud til AOF Daghøjskolen i Hvidovre 2026/2027

21/32447

Beslutningstema

AOF Daghøjskolen i Hvidovre har indenfor rammerne af tidligere indgåede tilskudsaftaler med Hvidovre kommune udbudt voksen undervisning med et folkeoplysende eller beskæftigelsesfremmende sigte.

Den aktuelle tilskudsaftale udløber ved udgangen af 2025, hvorfor aftalen genfremsættes til politisk behandling.

Social- og Arbejdsmarkedsudvalget skal beslutte, om de vil indgå en ny tilskudsaftale mellem Hvidovre Kommune og AOF Daghøjskolen i Hvidovre for en ny periode.

Indstilling

Direktøren indstiller til Social- og Arbejdsmarkedsudvalget at anbefale over for Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen:

1. at godkende tilskudsaftalen mellem Hvidovre Kommune og AOF Daghøjskolen i Hvidovre for perioden 1. januar 2026 – 31. december 2027, på 193.522 kr. i hvert af årene 2026 og 2027.

Eller

2. at godkende at tilskudsaftalen ophører.

Beslutning i Social- og Arbejdsmarkedsudvalget den 01-12-2025

Ad 1. Anbefales godkendt.

Udvalget ønsker at afdække, hvilke ønsker de unge har til fremtidige uddannelse og på den baggrund vurdere, om denne undervisning fremover også bør tilbydes på anden undervisningsinstitution som f.eks. VUC.

Beslutning i Økonomiudvalget den 08-12-2025

Ad 1. Social- og Arbejdsmarkedsudvalgets indstilling anbefales godkendt.

Udvalget ønsker at afdække, hvilke ønsker de unge har til fremtidige uddannelse og på den baggrund vurdere, om denne undervisning fremover også bør tilbydes på anden undervisningsinstitution som f.eks. VUC.

Kenneth F. Christensen (A) var erklæret inhabil under sagens behandling.

Sagsfremstilling

Center for Beskæftigelse og Borgerservice har udarbejdet dette dagsordenspunkt.

Den nuværende tilskudsftale mellem Hvidovre Kommune og AOF Daghøjskolen i Hvidovre udløber den 31. december 2025, hvorfor der skal godkendes en ny aftale, hvis daghøjskolen fortsat skal modtage et årligt driftstilskud.

De to seneste aftaler har begge været gældende for en periode på to år.

AOF Daghøjskolen i Hvidovre har haft det nye aftaleudkast til udtalelse, hvilket ikke har medført ændringer i forhold til nuværende aftale.

AOF Daghøjskolen i Hvidovre forpligter sig i aftalen til at gennemføre folkeoplysende voksenundervisning, der enten fremmer graden af demokratiforståelse og aktivt medborgerskab eller indeholder et beskæftigelsesfremmende sigte.

AOF Daghøjskolen i Hvidovre vejleder og underviser i Forberedende Voksenundervisning (FVU) og ordblindeundervisning. Tilbuddene er gratis for deltagerne. AOF Daghøjskolen i Hvidovre udbyder forberedende voksenundervisning til ledige og uddannelsessøgende inden for dansk, matematik, engelsk og IT. IT-undervisningen er indeholdt i alle tilbuddene, hvor fokus er på basale IT-færdigheder.

Daghøjskolen i Hvidovre udbyder ligeledes gratis ordblindeundervisning i dansk og matematik samt IT-kurser, som kan lette brugernes hverdag set i relation til deres fritid, job eller uddannelse.

Al undervisning tilrettelægges med fokus på at gribe så mange målgrupper som muligt. Således kører flere hold med meget få elever, så tilbuddene kommer alle tilgode.

Som noget nyt gør vi en større indsats og tilbyder undervisning i aftentimerne. Med aftenundervisning bliver vores tilbud endnu mere fleksible for Hvidovres borgere.

I 2024 havde AOF Daghøjskolen i Hvidovre 86 årselever inden for den forberedende voksenundervisning og 3 årselever inden for ordblindeundervisning. Vedlagt som bilag "AOF Daghøjskole - Årsrapport 2024".

Ledelsen i AOF forventer, at AOF Daghøjskolen i Hvidovre, vil opnå målet om ca. 76 årselever inden for den forberedende voksenundervisning og 2 årselever inden for ordblindeundervisning inden udgangen af 2025.

Begrebet "årselev" defineres som elevaktivitet svarende til 812,5 undervisningstimer

Administrationen vil løbende sikre, at forudsætningerne for at yde støtte er til stede.

Vedlagt som bilag "Tilskudsftale 2026 – 2027".

Politiske beslutninger og aftaler

Kommunalbestyrelsen godkendte på mødet den 28. november 2023 driftstilskudsaftalen mellem Hvidovre Kommune og AOF Daghøjskole i Hvidovre for perioden 1. januar 2024 – 31. december 2025.

Økonomiske konsekvenser

I budget 2026 og 2027 er der afsat 193.522 kr. til AOF Daghøjskolen.

Retsgrundlag

Der er ikke høringspligt i denne sag.

Høring

Der er ikke høringspligt i denne sag.

Personalemæssige konsekvenser

Der er ingen personalemæssige konsekvenser i denne sag.

Sundhedsmæssige konsekvenser

Der er ingen sundhedsmæssige konsekvenser i denne sag.

Klima-, miljø- og bæredygtighedsmæssige konsekvenser

Der er ingen klima-, miljø- og bæredygtighedsmæssige konsekvenser for Hvidovre Kommune.

Bilag

Tilskudsaftale 2026 - 2027

2024 årsrapport AOF Daghøjskolen i Hvidovre [UNDERSKREVET]

Afbud Mathias Rinaldo, Kristina E. Young

Punkt 17: Beslutning - Bevilling af midler fra Social- og Boligstyrelsen til Projektet 'Tryk i egen bolig med en social hånd i ryggen'

25/21557

Beslutningstema

Administrationen har ansøgt om og fået bevilliget i alt 1.222.398,00 kr. fra Social- og Boligstyrelsen til projektet 'Tryk i egen bolig med en social hånd i ryggen'.

Kommunalbestyrelsen skal godkende bevillingen af puljemidler fra Social- og Boligstyrelsen og godkende, at der gives henholdsvis indtægts- og udgiftsbevilling på 1.222.398,00 kr. i projektperioden 1. december 2025 til 31. december 2027.

Projektets opstart i Hvidovre Kommune er i 2026.

Indstilling

Direktøren indstiller til Social- og Arbejdsmarkedsudvalget at anbefale over for Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

1. at godkende Social- og Boligstyrelsens bevilling af puljemidler på i alt 1.222.398,00 kr. til projektet 'Tryk i egen bolig med en social hånd i ryggen' i perioden 1. december 2025 til 31. december 2027.
2. at godkende, at der gives henholdsvis indtægts- og udgiftsbevilling på 1.222.398,00 kr. fordelt på årene 2025-2026 med 639.515,00 kr. og 2027 med 582.883,00 kr.

Beslutning i Social- og Arbejdsmarkedsudvalget den 01-12-2025

Ad 1. Anbefales godkendt.

Ad 2. Anbefales godkendt.

Beslutning i Økonomiudvalget den 08-12-2025

Ad 1. Social- og Arbejdsmarkedsudvalgets indstilling anbefales godkendt.

Ad 2. Social- og Arbejdsmarkedsudvalgets indstilling anbefales godkendt.

Sagsfremstilling

Center for Handicap og Psykiatri har udarbejdet dette dagsordenpunkt.

Administrationen har opnået støtte fra den nationale ansøgningspulje "Sociale viceværter til sikring af et trygt og godt bomiljø samt forebyggelse af hjemløshed", som er en del af Finanslov 2025 (§ 15.75.78.10). Puljen har til formål at understøtte kommunal boliganvisning og forebygge udsættelser og hjemløshed. På landsplan blev der modtaget 14 ansøgninger og der er givet tilsagn til 5 projekter – herunder Hvidovre Kommunes.

Projektet skal etablere en social viceværtfunktion, der med udgangspunkt i borgernes behov skal bidrage til:

- At skabe trygge og inkluderende bomiljøer
- At styrke borgernes trivsel og fastholde deres bolig
- At understøtte fællesskaber og relationer i boligområder
- At sikre en tillidsfuld og koordineret dialog med boligorganisationerne

Målgruppen

Målgruppen for indsatsen er borgere der typisk modtager indsatser i Socialpsykiatrien, med betydelig nedsat psykisk funktionsevne, sociale problemer og/eller misbrug. Det er borgere, som har brug for støtte til at fastholde deres bolig og struktur i hverdagen – og som uden denne støtte risikerer at ende i hjemløshed.

For disse borgere kan en social vicevært udgøre forskellen mellem at føle sig isoleret og udsat – eller at opleve tilgængelig støtte og blive mødt med forståelse og respekt. Den sociale vicevært skal være en tillidsfuld kontaktperson, som både kan hjælpe med praktiske udfordringer og skabe bro til fællesskabet i boligområdet.

Projektspor og aktiviteter

Projektet organiseres i fem centrale spor:

1. Praktisk hjælp – fx ved indflytning, kontakt til myndigheder eller boligorganisation.
2. Vejledning og støtte – i forhold til hverdagsstruktur, økonomi og sociale relationer.
3. Opsøgende og dialogskabende indsats – både overfor borgere og boligorganisationer.
4. Sociale aktiviteter – som fremmer relationer og fællesskab i boligområderne.
5. Erfaringsopsamling og formidling – til samarbejdsfora og Almenboligudvalget.

Den sociale støtte erstatter ikke eksisterende kommunale tilbud, men supplerer og styrker den samlede indsats.

Samarbejde og organisering

Projektet gennemføres i et samarbejde mellem Hvidovre Kommune og de syv boligorganisationer i kommunen. Formålet er at styrke samarbejdet på boligområdet og skabe bedre muligheder for kommunal boliganvisning til målgruppen og andre udsatte borgere.

Den sociale vicevært ansættes i Socialpsykiatrien under Center for Handicap og Psykiatri og får en central rolle i at understøtte indsatsen.

Almenboligudvalget vil modtage dokumentation og erfaringer fra projektet, så udvalget kan følge udviklingen og bidrage til den videre retning.

Projektet understøtter Hvidovrestrategiens 7. ambition om balanceret by- og boligudvikling, hvor almene boliger tilpasses diversitet i livsfaser, alder og socioøkonomisk baggrund

Økonomiske konsekvenser

Den samlede bevilling indtægts- og udgiftsføres i kommunen.

Social- og Boligstyrelsen har givet tilsagn om 1.222.398,00 kr. fordelt på årene 2025-2026 med 639.515,00 kr. og 2027 med 582.883,00 kr.

Bevillingen dækker over lønudgifter til social vicevært på 1.127,229, 00 kr., midler til materialeanskaffelser på 24.169,00 kr., og midler til aktiviteter på 40.000,00 kr.

Bevillingen dækker yderligere for revision på 31.000,00 kr.

Retsgrundlag

Bekendtgørelse nr. 415 af den 28. april 2025 om ansøgningspuljen til sociale viceværter til sikring af et trygt og godt bomiljø samt forebyggelse af hjemløshed med henblik på at understøtte en øget kommunal boliganvisning.

Efter kommunestyrelseslovens § 40, stk. 2, jf. lovbekendtgørelse nr. 47 af den 15. januar 2019, er bevillingsmyndigheden hos kommunalbestyrelsen. Foranstaltninger, der vil medføre indtægter eller udgifter, som ikke er bevilget i forbindelse med vedtagelsen af årsbudgettet, må ikke iværksættes, før kommunalbestyrelsen har meddelt den fornødne bevilling.

Bilag

Tilskudsbrev fra Social- og Boligstyrelsen

Afbud Mathias Rinaldo, Kristina E. Young

Punkt 18: Beslutning - Ændring af vedtægter for Hvidovre Erhvervskontaktudvalg

25/5150

Beslutningstema

Kommunalbestyrelsen skal træffe beslutning om ændringsforslag til vedtægterne for Erhvervskontaktudvalget, som er Hvidovre Kommunes forum for strategisk dialog med det lokale erhvervsliv og relevante organisationer. Formålet med ændringerne er at styrke udvalgets rolle som bindeled mellem kommunens politiske ledelse og erhvervslivet samt koble Erhvervskontaktudvalget til Hvidovrestrategiens ambitioner på erhvervsområdet. Ændringsforslagene understøtter aktuelle behov og ønsker blandt udvalgets medlemmer og omfatter blandt andet en optimering af udvalgets sammensætning, så udvalget bedre favner Hvidovres erhvervsliv, en tættere dialog i udvalget og en bedre kobling til Hvidovres relevante politiske udvalg, herunder det nye Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalg.

Vedtægtsændringerne forventes at træde i kraft den 1. januar 2026 efter kommunalbestyrelsens godkendelse.

Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller til Økonomiudvalget at anbefale over for Kommunalbestyrelsen

1. at godkende ændringsforslagene til Erhvervskontaktudvalgets vedtægter, som efter godkendelsen vil træde i kraft den 1. januar 2026.

Beslutning i Økonomiudvalget den 08-12-2025

Ad 1. Anbefales godkendt.

Sagsfremstilling

Center for Digitalisering, Kommunikation og Erhverv har udarbejdet dette dagsordenspunkt.

Hvidovre Erhvervskontaktudvalg er et forum for strategisk dialog mellem kommunalbestyrelsen i Hvidovre og det lokale erhvervsliv. Med de opdaterede vedtægter kommer udvalget til at understøtte Hvidovrestrategiens ambitioner om attraktive rammer for det lokale erhvervsliv og virksomhedernes bæredygtighedsambitioner. Samtidig styrkes udvalgets samarbejde mellem virksomheder og kommunen herunder også det nye Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalg.

På et møde den 6. november 2025 vedtog Erhvervskontaktudvalget ændringsforslag til udvalgets vedtægter. Baggrunden for ændringsforslagene handler bl.a. om ønsket om at styrke tilknytningen mellem Erhvervskontaktudvalget og relevante politiske udvalg og at tilpasse udvalgets arbejdsform og sammensætning for at sikre en mere effektiv og fokuseret dialog. De væsentligste ændringer drejer sig om:

- **Bedre repræsentation:** For at sikre en bedre repræsentation af Hvidovres mangfoldige erhvervsliv og relevante organisationer, vil udvalget fremover bestå af op til 21 medlemmer mod tidligere 15, og her vil repræsentanter fra Hvidovre Erhvervsnetværk og NEXT Enghøj Gymnasium også være inkluderet. Desuden vil kommunens tekniske direktør tilføjes som medlem for at styrke dialogen om byudvikling og lokalplaner i erhvervsområder.
- **Tættere dialog:** Der er indarbejdet et ønske fra Erhvervskontaktudvalget om flere møder årligt for at fremme kontinuiteten i dialogen og sammenhængskraften i udvalget.

- Tættere tilknytning mellem Økonomiudvalget, Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget og Erhvervskontaktudvalget: De respektive udvalg vil fremover alle kunne tage initiativ til fælles temamøder.
- Fast formandspost: Efter ønske fra Erhvervskontaktudvalget vil formandsposten fremover fast varetages af borgmesteren, mens næstformanden vælges blandt udvalgets erhvervsrepræsentanter for en to-årig periode.

Der henvises til bilag:

”Oversigt over ændringsforslag til vedtægter for Hvidovre Erhvervskontaktudvalg”
”Vedtægter for Hvidovre Erhvervskontaktudvalg”

Politiske beslutninger og aftaler

De gældende vedtægter blev godkendt af Kommunalbestyrelsen den 28. september 2021.

Økonomiske konsekvenser

Der er ingen økonomiske konsekvenser for Hvidovre Kommune.

Retsgrundlag

Efter erhvervsfremmelovens § 14, stk. 1, jf. lovbekendtgørelse nr. 1518 af 18. december 2018, kan kommunerne varetage lokale erhvervsfremmeaktiviteter, der omfatter erhvervsservice og erhvervsudvikling.

Det fremgår af § 9 i Erhvervskontaktudvalgets vedtægter, at ændringsforslag skal forelægges Kommunalbestyrelsen og træder i kraft efter godkendelse.

Høring

Der er ikke høringspligt i denne sag.

Klima-, miljø- og bæredygtighedsmæssige konsekvenser

Der er ikke umiddelbart klima-, miljø- eller bæredygtighedsmæssige konsekvenser i denne sag.

Bilag

Oversigt over ændringsforslag til vedtægter for Hvidovre Erhvervskontaktudvalg

Vedtægter for Hvidovre Erhvervskontaktudvalg

Afbud Mathias Rinaldo, Kristina E. Young

Punkt 19: Orientering - Energieffektiviseringsdirektivet

25/4999

Beslutningstema

Kommunalbestyrelsen orienteres i denne sag om de nye krav og forpligtelser i Energieffektiviseringsdirektivet (EED) og Bygningsdirektivet (EPBD), herunder de specifikke krav til energibesparelser, bygningsrenoveringer, installation af solceller og vandbesparelser.

Administrationen beder Kommunalbestyrelsen tage orienteringen om de nye krav og forpligtelser til efterretning. Kommunalbestyrelsen skal også tage til efterretning, at implementering af EED og EPBD indgår i arbejdet med helhedsplaner for bygningsvedligeholdelse på de kommunale ejendomme.

Indstilling

Direktøren indstiller til Klima-, Miljø- og Teknikudvalget at anbefale over for Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen

1. at tage orienteringen om de nye krav og forpligtelser i Energieffektiviseringsdirektivet (EED) og Bygningsdirektivet (EPBD) til efterretning.
2. at tage til efterretning, at implementering af krav og forpligtelser i EED og EPBD indgår i udarbejdelsen af helhedsplaner for bygningsvedligeholdelse på de kommunale ejendomme og koordineres med klimaplanens indsatser og budgetter.

Beslutning i Klima-, Miljø- og Teknikudvalget den 01-12-2025

Ad 1. Anbefales taget til efterretning.

Ad 2. Anbefales taget til efterretning.

Beslutning i Økonomiudvalget den 08-12-2025

Ad 1. Klima-, Miljø- og Teknikudvalgets indstilling anbefales taget til efterretning.

Ad 2. Klima-, Miljø- og Teknikudvalgets indstilling anbefales taget til efterretning.

Sagsfremstilling

Center for Trafik og Ejendomme har udarbejdet dette dagsordenspunkt.

EU har vedtaget to centrale direktiver, der skal fremme energieffektivitet og reducere CO₂-udledninger i bygningsmassen. Disse kaldes Energieffektiviseringsdirektivet (EED) og Bygningsdirektivet (EPBD). Direktiverne er en del af EU's grønne omstilling og skal implementeres i dansk lovgivning.

EU har fastsat en implementeringsfrist den 11. oktober 2025 for EED og en implementeringsfrist på EPBD til den 29. maj 2026.

Nedenfor ses en opsummering af krav og forpligtelse i EED samt EPBD:

Energieffektiviseringsdirektivet (EED)

- EU skal reducere energiforbruget med 11,7 % inden 2030.
- Offentlige bygninger skal energirenoveres med 3 % af arealet årligt.
- Energibesparelser i bygningssektoren skal øges med 1,9 % årligt.
- Offentlige myndigheder skal tage energieffektivitet med i alle relevante investeringer og indkøb.

Bygningsdirektivet (EPBD)

- Målet er en klimaneutral bygningsmasse i 2050.
- Beboelsesbygninger: skal reducere primærenergiforbruget med 16 % i 2030 og 20-22 % i 2035.
- 55 % af energireduktionen skal ske ved renovering af de 43 % dårligst ydende bygninger.
- Ikke-beboelsesbygninger: De 16 % dårligste skal renoveres inden 2030, og de 26 % dårligste inden 2033.
- Udfasning af gasfyr inden 2040 og fossile brændsler inden 2050.
- Indførelse af nulemissionsbygninger som standard for nybyggeri fra 2030

Krav til Solceller i EPBD

- Nye bygninger: Fra 2026 skal nye offentlige og ikke-beboelsesbygninger over 250 m² have solceller. Fra 2029 gælder kravet også for nye boliger og overdækkede parkeringspladser.
- Eksisterende bygninger: Fra 2027 skal eksisterende offentlige bygninger over 2.000 m² have solceller. Kravet udvides gradvist til bygninger over 250 m² frem mod 2030, især ved større renoveringer.
- Betingelser: Solceller skal installeres, hvis det er teknisk og økonomisk muligt – med fokus på at understøtte bygningens overgang til nulemission.

Status på processen

Aftale mellem stat, regioner og kommuner om Energieffektiviseringsdirektivet (EED)

Den 22. maj 2025 indgik Klima-, Energi- og Forsyningsministeriet, KL og Danske Regioner en aftale om fælles indsats for energirenovering af offentlige bygninger.

Aftalen om energieffektivisering er fleksibel ved, at parterne hæfter solidarisk for det samlede renoveringskrav. Det vurderes således samlet for alle kommuner under et, om kravene er opfyldt. Derved kan aktørerne hjælpe hinanden, ved at nogle aktører denne ene år har renoveret mere end en anden aktør og derved dække ind for hinanden. I aftalen er det ligeledes aftalt, at kravene i EED skal udmøntes frem til 2040. Denne tidshorisont betyder, at det vurderes, at kravene kan opfyldes med den nuværende renoveringstakt og de allerede afsatte kommunale budgetter. Der sker derfor ikke tilførsel af nye midler til regioner og kommuner (DUT-midler).

Aftalen om fælles indsats mellem KL, Danske Regioner og Klima-, Energi- og Forsyningsministeriet om energieffektivitet i offentlige bygninger evalueres i 2027 med henblik på at revurdere om parterne lever op til aftalen, eller om der er behov for justeringer.

For at vurdere om kommunerne samlet forventes at indfri kravene, skal hver enkelt kommune udpege konkrete bygninger, der planlægges renoveret i de kommende år. Dette skal indmeldes til Energistyrelsen inden udgangen af 2025. Der er

fleksibilitet til at tilpasse/justere renoveringsplanerne løbende frem til 2040, hvor kravet skal være indfriet for regioner og kommuner under et. Selve skemaet til indmelding er ikke sendt til kommunerne endnu, men er pt i høring i Kommunernes Landsforening.

Administrationen anbefaler, at udpegning af de konkrete ejendomme i Hvidovre Kommune tager udgangspunkt i de udarbejdede Energimærker og i bygningssyn og planerne for bygningsvedligeholdelse. Det betyder, at implementeringen af kravene vil ske som en del af udarbejdelse af helhedsplaner for vedligeholdelse af bygninger og arealer. Det nuværende princip om at koordinere indsatsen af energirenovering og bygningsvedligeholdelse fastholdes, og hermed opnår kommunen den størst mulige energibesparelse (Co2 og omkostninger) i forhold til investeringens størrelse.

Hvis udpegning af bygninger alene sker på baggrund af udarbejdede energimærker, er der en risiko for, at den realiserede energibesparelse procentvis er den højeste, men at energibesparelse i absolutte tal ikke giver kommunen den største gevinst.

Klima-, Miljø- og Teknikudvalget orienteres primo 2026 om, hvilke bygninger der er indmeldt til Energistyrelsen pr. 31. december 2025.

Status vedrørende Bygningsdirektivet (EDBD)

Der er ikke p.t. indgået en aftale mellem Staten, regioner og kommuner om implementeringen af EDBD. Det forventes fremlagt lovforslag om implementeringen og indgået en aftale i løbet af foråret 2026.

Bygningsdirektivets (EPBD) krav og forpligtelser betyder, at der fra 2026 skal være særligt fokus på, at alle nye bygninger skal være næsten energineutrale. Dette betyder forventeligt, at bygningerne skal have et meget lavt energiforbrug, hvor størstedelen af energien kommer fra vedvarende energikilder, som sol- eller vindenergi, der produceres på stedet eller i nærheden.

I EDBD er der desuden særlige krav til opsætning af solceller på kommunale ejendomme. I forbindelse med udarbejdelse af helhedsplanerne for bygningsvedligeholdelse vil der derfor sideløbende vurderes, om der er relevante og nødvendige tiltag, der kan udføres samtidig, for at muliggøre opsætning af solceller på eksisterende ejendomme.

Administrationen følger desuden udviklingen omkring love og regler for kommunernes håndtering af solceller, særligt om kravene om selskabsudskillelse ændres.

Tiltag, der kan være med til at reducere vandforbruget, vil ligeledes indgå som initiativer i helhedsplanerne.

Administrationen vurderer, at det giver den mest sammenhængende planlægning og styring, overvågning og rapportering, at implementeringen af kravene i EED og EPBD sker i forbindelse med udarbejdelse af helhedsplaner. Samtidig gør det opgaven med udarbejdelse af helhedsplaner mere kompleks, hvorfor der vil blive prioriteret administrative ressourcer til at løfte opgaven udover det særligt afsatte årsværk til udarbejdelse og styring af helhedsplanen.

Politiske beslutninger og aftaler

Kommunalbestyrelsen godkendte på deres møde den 24. juni 2025, punkt 26, planer vedr. Helhedsplan for vedligeholdelse af ejendomme og arealer.

Økonomiske konsekvenser

Der er ingen økonomiske konsekvenser for Hvidovre Kommune.

De økonomiske konsekvenser for Hvidovre Kommune af implementering af EED og EPBD forventes at kunne afholdes inden for det eksisterende budget, fra puljer til vedligeholdelse og energirenovering samt i Klimaplanen.

Retsgrundlag

Energieffektiviseringsdirektivet (EU) 2023/1791
Bygningsdirektivet (EU) 2024/1275.

Høring

Der er ikke høringspligt i denne sag.

Klima-, miljø- og bæredygtighedsmæssige konsekvenser

EED og EPBD stiller krav om reduktion af energiforbruget og vandforbruget, der forventes derfor betydelige reduktioner i CO₂ udledningen. Samtidig stilles krav om opsætning af solceller med henblik på, at kommunens energiforbrug i højere grad dækkes af lokale vedvarende energikilder.

Bilag

Tillægsaftale stramning af CO₂ krav til bygninger

Afbud Mathias Rinaldo, Kristina E. Young

Punkt 20: Orientering om Grøn Trepert for Øresund samt Køge Bugt

25/13158

Beslutningstema

Hvidovre Kommune har deltaget i Grøn Trepert for Øresund og Køge Bugt i efteråret 2025.

De Grønne treparter havde fået til opgave at udpege lavbundarealer, som kan reducere CO₂-udledningen samt landbrugsarealer, der kan reducere udledningen af næringsstoffer til vandmiljøet. For begge oplande er der nu vedtaget en række forslag til indsatser, som skal politisk vedtages i den enkelte kommune.

For Hvidovre kommune er der ikke udpeget relevante arealer, da sådanne arealer ikke findes i kommunen. Derfor skal udvalget blot tage udpegningen fra de to Grønne Treparter til efterretning.

Indstilling

Direktøren indstiller til Klima-, Miljø- og Teknikudvalget at anbefale overfor Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen

1. at tage orientering om udpegning fra Grøn Trepert Øresund samt Køge Bugt til efterretning.

Beslutning i Klima-, Miljø- og Teknikudvalget den 01-12-2025

Ad 1. Anbefales taget til efterretning.

Beslutning i Økonomiudvalget den 08-12-2025

Ad 1. Klima-, Miljø- og Teknikudvalgets indstilling anbefales taget til efterretning.

Sagsfremstilling

Center for Plan og Miljø har udarbejdet dette dagsordenspunkt.

Baggrund

Den 24. juni 2024 blev aftalen om et Grønt Danmark indgået mellem regeringen og en række organisationer og interessenter. Aftalen har udmøntet sig i 23 lokale treparter, hvor Hvidovre Kommune indgår i to, nemlig Øresund samt Køge Bugt. For begge grønne treparter har der været nedsat en teknikergruppe, en embedsmandsgruppe samt selve den Grønne Trepert med deltagelse fra kommuner, landbrugsorganisationer og Danmarks Naturfredningsforening.

Opgaven for treparten i 2025 har primært været at udpege arealer til omlægning fra landbrugsdrift til natur, der vil medføre en reduktion i kvælstofudledningen på 13.780 tons kvælstof i 2027 samt omlægge 140.000 ha lavbundsareal for at reducere CO₂-udledningen på landsplan.

Der er på nuværende tidspunkt tale om en frivillig indsats og derfor har udgangspunktet for alle treparter været, at man bør udpege så mange arealer / projekter som muligt, da det må forventes, at en del af projekterne efterfølgende ikke vil kunne gennemføres, fordi lodsejerne ikke ønsker at deltage.

Næste skridt i den grønne trepart bliver i 2027, hvor der skal udpeges skov og natur.

Ifølge Styrelsen for Grøn Arealomlægning og Vandmiljø (SGAV), skal kommunerne kun principvedtage omlægning for arealer i egne kommuner. Såfremt trepartens omlægningsplan ikke omfatter indsatser eller planlægges for naturtiltag/skovrejsning i en kommune, er der således ikke noget at principvedtage. Det gælder blandt andet Hvidovre såvel om flere andre kommuner i hovedstadsområdet.

Hvidovres aktier i Grøn Trepert – Køge Bugt og Øresund.

Grøn Trepert Køge Bugt omfatter ét vandopland, Køge Bugt – dvs. de arealer på Sjælland, hvorfra vand udledes til Køge Bugt.

Grøn Trepert Øresund omfatter to vandoplande:

- ”Øresund” – dvs. de arealer, der leder ud til Øresund (nord for Kalvebodbroerne og Dragør by og syd for Kronborg).
- Den østlige del af ”Kattegat, Nordsjælland” – dvs. de arealer, der udleder vand til den sydlige del af Kattegat ved Nordsjælland (fra Kronborg til Hundested).

Se kort over de relevante vandoplande og de detaljerede målsætninger i bilag 1.

Hvidovre kommune har ikke relevante arealer at bidrage med. De sidste tilbageværende landbrugsarealer i kommunen er hverken udpeget som lavbundsareal eller har nogen udvaskning af næringsstoffer. Det eneste lavbundsareal som er udpeget i det landsdækkende IT-værktøj MARS, er beliggende delvis på Avedøre Holme og Amagermotorvejen. Disse arealer kan derfor ikke bringes i spil i forbindelse med Grøn Trepert. MARS er et akronym for Multifunktionel ArealRegiStrering, som er det IT-værktøj alle treparter skal anvende i udpegningen af arealer til omlægning.

For de grønne treparter gælder, at den enkelte kommune med udgangspunkt i MARS, har kortlagt, hvilke områder der kan være relevante at lave indsatser på i henholdsvis Køge Bugt og Øresund. Fra SGAV er der for hver enkelt grøn trepart blevet beregnet et areal, som vurderes egnet til udtagning eller omlægning. Derudover er der stillet krav om hvor stor en kvælstofreduktion, der skal opnås i forhold til det vurderede behov i de enkelte vandoplande.

I forbindelse med høringen af genbesøget af vandområdeplanerne, indsendte Hvidovre kommune bl.a. en kommentar vedrørende den meget begrænsede indsats mod kvælstofudledning til Køge Bugt. Hørringsvaret byggede bl.a. på beregninger fra professor Stiig Markager, som viste at det reelle behov for reduktion i udledningen af kvælstof var ca. 122 tons. Som det ses i bilag 1, så vil gennemførelsen af alle udpegninger i oplandet til Køge Bugt give en reduceret udledning på ca. 151 tons.

Videre proces for Grøn Trepert

Efter vedtagelse i Grøn Trepert Køge Bugt 18. september og Grøn Trepert Øresund den 2. oktober er de vedtagne omlægningsplaner sendt til høring i SGAV. Begge omlægningsplaner er efterfølgende blevet verificeret af SGAV, som dermed godkender begge grønne treparters indsats.

Samtidig med høringen og frem til den politiske vedtagelse i den enkelte kommune i december 2025, er alle kommuner i gang med at kontakte alle berørte lodsejere. Som for nogle kommuner kan være ca. 1.600 lodsejere. I Hvidovre er der ingen relevante lodsejere.

Efter vedtagelse kan den enkelte kommune gå i gang med realisering af de konkrete projekter om omlægning fra landbrugsdrift til natur. Det må forventes, at gennemførelsen vil strække sig over flere årtier.

Politiske beslutninger og aftaler

På kommunalbestyrelsesmødet den 28. januar 2025 blev 2 repræsentanter for Hvidovre kommune udpeget til Den Grønne Trepert, Køge Bugt samt Den Grønne Trepert, Øresund. (24/29107)

Kommunalbestyrelsen besluttede den 27. maj 2025 at fremsende et høringssvar til genbesøget af vandområdeplanerne. Hørringsvaret forholdt sig bl.a. til næringsstofbelastningen af Køge Bugt.

Økonomiske konsekvenser

Der er ingen økonomiske konsekvenser.

Retsgrundlag

Den lokale organisering af omlægningsindsatsen er aftalebaseret og udmøntes ikke i love og bekendtgørelser:

- Rammeaftale mellem Ministeriet for Grøn Trepert og KL om kommunernes opgaver i omlægningsindsatsen i medfør af Aftale om et Grønt Danmark og Aftale om Implementering af et Grønt Danmark af 13. december 2024
- Aftale om et Grønt Danmark af 24. juni 2024. Aftale mellem regeringen, Landbrug & Fødevarer, Danmarks Naturfredningsforening, Fødevareforbundet NNF, Dansk Metal, Dansk Industri og Kommunernes Landsforening.
- Aftale om Implementering af et Grønt Danmark af 18. november 2024. Aftale mellem regeringen (Socialdemokratiet, Venstre og Moderaterne), Socialistisk Folkeparti, Liberal Alliance, Det Konservative Folkeparti og Radikale Venstre.
- Udkast til genbesøg af vandområdeplanerne 2021-2027. Planudkastet fastlægger det indsatsbehov for kvælstof, som omlægningsplanerne skal levere på.
- Aftale om Implementering af et Grønt Danmark af 18. november 2024. Aftale mellem regeringen (Socialdemokratiet, Venstre og Moderaterne), Socialistisk Folkeparti, Liberal Alliance, Det Konservative Folkeparti og Radikale Venstre.
- Udkast til genbesøg af vandområdeplanerne 2021-2027. Planudkastet fastlægger det indsatsbehov for kvælstof, som omlægningsplanerne skal levere på.

Høring

Udpegningen i det enkelte opland har ikke været i offentlig høring. Det er op til den enkelte kommune at gennemføre den relevante dialog med de berørte lodsejere. I Hvidovre er der ingen indsatser og derfor er ingen lodsejere blevet kontaktet.

Når de konkrete projekter gennemføres, foretages høringer efter relevant lovgivning som eksempelvis Naturbeskyttelseslov og Vandløbslov mv.

Personalemæssige konsekvenser

Ingen

Sundhedsmæssige konsekvenser

På sigt vurderes de grønne treparter at have en positiv effekt under forudsætning af, at omlægningerne efterfølgende gennemføres. Omlægningerne vil reducere klimabelastning, skabe mere natur, skov, beskyttet grundvand og sikre bedre vandkvalitet i vores vandmiljø.

Klima-, miljø- og bæredygtighedsmæssige konsekvenser

Såfremt de foreslåede omlægninger bliver gennemført, vil det have en positiv effekt på vandkvaliteten i både Køge Bugt, Øresund og lokalt i Kalveboderne. Det må dog forventes, at der vil gå en årrække før man for alvor vil se en forskel.

Under forudsætning af, at lavbundsjord udtages, vil det have en meget hurtigere klimaeffekt, da afgivelse af CO2 reduceres med det samme. For skovrejsning samt etablering af ny natur vil en positiv effekt afhænge valg af natur- eller skovtype og effektens indtræden vil variere fra meget kort tid til 50-100 år afhængig af typen.

Bilag

Øresund - Følgerev og aftaledokument til omlægningsplanen.pdf

Følgerev til omlægningsplanen for Lokal Trepert Køge Bugt_endelig udgave_19 sep.pdf

Pressemeddelelse Øresund - Grøn Trepert

Pressemeddelelse - Grøn Trepert Køge Bugt

Bilag - Grøn Trepert Øresund og Køge bugt

Afbud Mathias Rinaldo, Kristina E. Young

Punkt 21: Eventuelt

24/28348

Beslutning i Økonomiudvalget den 08-12-2025

Ingen bemærkninger.

Afbud Mathias Rinaldo, Kristina E. Young

Punkt 22: Lukket: Beslutning - Fremtiden for Genbrugshallen

11/21093

Afbud Mathias Rinaldo, Kristina E. Young

Punkt 23: Lukket: Beslutning - Affaldsindsamling, erfaringer fra andre kommuner

24/2606

Afbud Mathias Rinaldo, Kristina E. Young

Punkt 24: Lukket: Beslutning - Svar til Ankestyrelsen om borger i ikke-godkendt tilbud

25/7024

Afbud Kristina E. Young, Mathias Rinaldo

Punkt 25: Lukket: Budgetaftale 2026-2029 - Fastholdelse og tiltrækning af flere kvalificerede medarbejdere til velfærdsområderne

25/22081

Afbud Mathias Rinaldo, Kristina E. Young

Punkt 26: Lukket: Beslutning - Forslag til valg af rådgiver til udarbejdelse af helhedsplan for området syd for Høvedstensvej

23/28245

Afbud Mathias Rinaldo, Kristina E. Young